

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[**AMELAF**](#)

[**Juan de Villafranca**](#)



[**@amelaf**](#)

[**@devillafranca**](#)

Lunes 2 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Sheinbaum defiende Reforma Electoral: sencillo, que pluris sean votados

Cecilia Higuera Albarrán

(20260302), La Crónica de Hoy, Nacional, PP-5, Nota Informativa

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, defendió su propuesta de reforma electoral, la cual -puntualizó- es muy sencilla, ya que -dijo- se trata de que los 200 diputados de representación proporcional "sean elegidos por el pueblo". En un evento en el municipio de Comondú, Baja California Sur, en el que la mandataria encabezó la entrega de tarjetas de programas sociales de manera representativa a algunos beneficiarios en aquella entidad, puntualizó que la su propuesta es muy sencilla, ya que contempla que los 200 diputados de representación proporcional "los elija el pueblo, que si votaste por un partido también eliges a los de representación proporcional".

"México siempre va a abogar por la paz mundial"

Víctor Ortega

(20260302), El Herald de México, El País, PP-4, Nota Informativa

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, respondió este domingo que México siempre abogará por la paz ante la escalada de tensiones entre Estados Unidos y países como Irán en el actual contexto mundial. Sostuvo que el país "siempre ha luchado y abogado por la paz, ya que su política exterior se sustenta en ello". Durante su gira por Baja California Sur, recordó que son ocho los principios establecidos en la Constitución con los cuales México responderá ante tensiones mundiales, es decir, la autodeterminación de los pueblos; la no intervención; la solución pacífica de controversias; la proscripción de la amenaza o el uso de la fuerza en las relaciones internacionales; la igualdad jurídica de los Estados; la cooperación internacional para el desarrollo; el respeto, la protección y promoción de los derechos humanos; y la lucha por la paz y la seguridad internacionales.

Esperan batalla durante un mes

Reforma Staff

(20260302), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El presidente Donald Trump estimó que los combates en el conflicto en curso con Irán podrían prolongarse alrededor de cuatro semanas. En declaraciones al Daily Mail, y en medio de más ofensivas en la región tras el abatimiento del ayatolá Alí Jamenei, el republicano afirmó que el calendario previsto para las operaciones militares se ha mantenido constante. "Siempre ha sido un proceso de cuatro semanas, así que, por fuerte que sea -es un país grande- tomará cuatro semanas o menos", señaló al medio británico. Durante el segundo día de intensos ataques sobre Irán, Estados Unidos e Israel alcanzaron más de 2 mil objetivos, mientras Irán lanzaba cientos de misiles y drones contra Israel y los países del Golfo Pérsico.

Pérdidas por 6 mmdp, en Tren Maya y hoteles

Enrique Gómez

(20260302), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

Durante 2025, el Tren Maya y los hoteles construidos en la ruta, administrados por la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), tuvieron pérdidas en conjunto por más de 6 mil 398 millones de pesos. De acuerdo con los estados financieros, Grupo Mundo Maya, que administra siete hoteles en el sureste del país, tuvo pérdidas por 2 mil 819 millones 703 mil 399 pesos. Mientras que el Tren Maya tuvo pérdidas por 3 mil 579 millones 87 mil 720 pesos solo de enero a septiembre de 2025, de acuerdo con su último estado financiero del año pasado. En marzo de 2024, el convoy se desrieló en el municipio de Tixkokob, Yucatán; después, en enero de 2025, en la estación Limones, en Quintana Roo, y también el año pasado, en agosto, en la estación de Izamal, Yucatán.

Petroprecios se disparan tras ataque de EU a Irán

Bloomberg

(20260302), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Los precios del crudo se dispararon y los mercados accionarios en Asia retrocedían, mientras una escalada en el conflicto en Oriente Medio desestabilizaba los mercados globales, lo que llevó a inversionistas a reducir la exposición al riesgo y buscar activos de refugio. El Brent subió hasta 13 por ciento, antes de recortar las ganancias, mientras el conflicto sumía al mercado global del crudo en una agitación con el cierre del Estrecho de Ormuz. Ayer por la noche, el Brent moderó su repunte y avanzaba 5.12 por ciento, a 76.21 dólares el barril, su mayor nivel desde mediados del 2025. El WTI subía 4.36 por ciento, a 69.94 dólares.

Crece eje contra Irán

AFP / Reuters

(20260302), Excélsior, Global, PP-20, Nota Informativa

Los seis Estados del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG) —Emiratos Árabes Unidos, Baréin, Arabia Saudita, Omán, Qatar y Kuwait— señalaron ayer que se defenderán e incluso "responderán a la agresión", si fuera necesario ante los ataques iraníes. Ayer, los cancilleres de las seis naciones se reunieron para examinar los "daños resultantes de los traicioneros ataques iraníes". En un comunicado, aseveraron que "adoptarán todas las medidas necesarias para defender su seguridad y estabilidad, y para proteger sus territorios, ciudadanos y residentes, incluida la opción de responder a la agresión".

Apuntan Alemania, RU y Francia a Irán; Trump atacará por 4 semanas

Agencias

(20260302), Milenio Diario, Fronteras, PP-6-7, Nota Informativa

Francia, Reino Unido y Alemania considerarán tomar medidas para destruir la capacidad de Irán de lanzar misiles y drones —tras los ataques en represalia por la muerte de su líder supremo, el ayatolá Alí Jamenei—, para defender sus intereses y los de sus aliados en Medio Oriente, acción en la que colaborarán con Estados Unidos, país que prevé cuatro semanas de ataques a Teherán. Mientras, Israel, que había prometido efectuar ataques "incesantes", informó que aumentó su ofensiva con 100 aviones de combate.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTA RELEVANTE

Análisis Superior / Más o menos

David Páramo

(20260302), Excelsior, Dinero, 1-3, Columna

(...) En la lucha constante que tiene que dar el equipo de la Secretaría Anticorrupción, encabezado por Raquel Buenrostro, está combatir el efecto cucaracha en las licitaciones públicas, que parece infinito, especialmente en el sector de los insumos médicos. La tendencia ahora es cumplir con los requisitos, ganar la licitación, comenzar a surtir y luego incumplir el contrato para dejar a la Secretaría de Salud, que tiene como subsecretario encargado a Eduardo Clark, en una posición muy difícil, porque tiene que salir en muy malas condiciones a buscar el abasto beneficiando a proveedores con los que podrían estar previamente arreglados. Con esa estrategia se busca forzar al gobierno a tener que pagar hasta cinco veces más, puesto que se le pone en una situación de urgencia. El caso del paracetamol es el más grave. Orvi ganó la licitación del IMSS, encabezado por Zoé Robledo, ofreciendo entregar este producto de un fabricante de India llamado Jayor. Se trataba de un contrato de cajas de 10 dosis a un precio unitario de 23.89 pesos, de las cuales sólo se ha surtido 5% de una demanda que anualmente ronda los 25 millones de unidades. El equipo de Clark tiene que resolver la urgencia y el de Buenrostro evitar que se den estas malas prácticas dentro de las licitaciones en detrimento de los mexicanos y del erario. (...)

Otras Organizaciones del Sector

Salud y Negocios / Amenazan al erario otros intentos de extensión de patentes

Maribel Ramírez Coronel

(20260302), El Economista, Empresas y negocios, PP-28, Columna

El amparo concedido a la biofarmacéutica Amgen que le permitió revivir su patente de Denosumab ya es un hecho inamovible, un fallo que indigna por su impacto directo en el erario al bloquear la adquisición de versiones genéricas más baratas lo cual va contra derechos humanos de los mexicanos que menos tienen. Este medicamento, vital para osteoporosis y cáncer óseo, significará al Estado mexicano un sobre costo de 1,500 millones de pesos en compras gubernamentales golpeando el presupuesto de salud y el Erario, consideró Santiago Nieto Castillo, director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). (...) Apixabán, de Pfizer, es otro caso paralelo que cita Nieto como ejemplo de lo que hacen laboratorios innovadores usando amparos para obstaculizar genéricos, extendiendo de facto la venta exclusiva. (...) Nieto sostiene que no hay "hueco legal", sino malas interpretaciones; y por eso propone mayor capacitación a jueces sobre propiedad intelectual. También ha tenido diálogo con AMIIF -que integra a farmas innovadoras- y otras asociaciones, así como despachos de abogados instándolos a acabar con aquella 'sobre litigación' que daña la economía y va contra la población más vulnerable.

Capitanas

Cecilia Rojas

(20260302), Reforma, Negocios,3,Columna

(...) A partir de este mes, Ignacio Sáez-Torres toma la dirección general de farma de Sanofi América Latina, empresa que celebra su 97 aniversario en México. Su llegada se da en un momento clave para la compañía, que fortalece su apuesta por el País y la región donde se ha consolidado a través de una estrategia integral que combina impacto social, una fuerte inversión, producción local, investigación clínica y programas de salud comunitaria. Desde México, Sáez-Torres liderará la operación en un momento de expansión, reafirmando el rol estratégico del País como epicentro de inversión, producción e innovación para la biofarmacéutica. La compañía destina 850 millones de pesos al año a investigación clínica y ha anunciado una inversión histórica de 14 mil millones de pesos para el periodo 2025-2030.

Balance semanal.

Sin autor

(20260302), El Economista, Termómetro Económico,23,Indicadores

(...) LAB. La empresa de cuidado personal y medicamentos de venta libre, Genomma Lab, terminó la semana con un avance de 3.99%, de 17.53 a 18.23 pesos por acción en la Bolsa mexicana. En lo que va del año avanza 1.9% en el valor de sus títulos. (...)

El cáncer de mama puede volver 10 años después del tratamiento

Ángeles Cruz Martínez

(20260302), La Jornada, Política,15,Nota Informativa

En los 10 años posteriores al tratamiento contra el cáncer de mama, entre un tercio y hasta la mitad de las pacientes puede volver a presentar la enfermedad, la mayoría en otros órganos y con un pronóstico poco favorable, afirmó Karla Centelles, especialista del Instituto Nacional de Cancerología. Entre las causas de recurrencia está que el diagnóstico inicial se hizo en etapas avanzadas; también influye el tipo de tumor, su comportamiento y otros antecedentes, como haber interrumpido la terapia. A veces esto ocurre por la distancia que las pacientes deben recorrer para llegar a los hospitales y por la falta de redes de apoyo y recursos económicos para trasladarse.

Al Mando / Sin corrupción, alcanza para más

Jaime Núñez

(20260302), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

(...) La creación de la Secretaría Anticorrupción y de Buen Gobierno, que comanda Raquel Buenrostro, no fue sólo un cambio de nombre: implicó rediseñar procesos gubernamentales (...) Tuve la oportunidad de escuchar a Raquel Buenrostro presentar los primeros resultados de la dependencia. Las cifras que compartió son significativas: 73 mil millones de pesos reportados a favor del erario en el primer año por acciones de prevención, fiscalización y reestructuración; 23.5 mil millones ahorrados en negociaciones de medicamentos de patente; 3.6 mil millones adicionales mediante subastas inversas; 25 mil millones derivados de revisiones contractuales del Tren Maya; y una compactación de 183 dependencias que generó ahorros anuales por 3.42 mil millones de pesos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260302), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Esta semana el PRI cumple ¡97 años! de existencia, que en estos momentos ya son, más bien, de sobrevivencia. ¿Tiene algo que festejar el partido tricolor? En realidad no hay mucho espacio para el festejo de los priistas, pues tienen tan sólo 13 senadores, 37 diputados (abajo inclusive del PT y del Partido Verde), y apenas dos gubernaturas, Durango y Coahuila, y en esta última, Manolo Jiménez, reiteradamente se ha declarado "claudista". Para colmo de males este PRI tiene como líder nacional a Alejandro "Alito" Moreno, quien se afianzó en la dirigencia mediante una reforma a los estatutos que lo privilegió a él antes que a nadie y que, de paso, le puso varios obstáculos a quien quiere destronarlo. (...)

Trascendió

Sin autor

(20260302), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la dirigencia nacional del PT, encabezada por Alberto Anaya, rompió su silencio respecto a la reforma electoral y este fin de semana confirmó su negativa a transitar con la iniciativa que la presidenta Claudia Sheinbaum enviará hoy al Congreso, pues, según dicen, no están dispuestos a permitir ningún retroceso democrático y hasta se pronunciaron contra "el regreso del viejo partido de Estado que dominó México de 1929 a 2018" y reafirmaron su lucha por "preservar la pluralidad política y evitar la desaparición del sistema de partidos" (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260302), El Universal, Primera,2,Columna

Hoy llega la reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum a la Cámara de Diputados, con lo que se conocerán detalles del proyecto. Morena en San Lázaro tiene la instrucción de hacer suyo el proyecto presidencial y defenderlo con todo, a pesar de la oposición de sus propios aliados: el PT y el Verde. Nos adelantan que, definitivamente, como está el proyecto lo que le hemos adelantado desde hace semanas en este diario se mantiene: el Partido del Trabajo y el Verde no van con esa reforma (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260302), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

La bancada de Morena en el Congreso capitalino cerró filas con la reforma electoral de Claudia Sheinbaum antes, incluso, de que llegue formalmente al Congreso. Eliminación de pluris, reducción de 25% en costos y adiós al PREP, todo envuelto en la base de "quien quiera un cargo, que busque el voto". Suena sencillo, casi épico. Pero la confianza en el sistema no se construye eliminando contrapesos ni recortando herramientas técnicas, sino garantizando certeza (...)

Rayuela

Sin autor

(20260302), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

¿Quién alza la voz? ¡Hay que ver lo que sufren los 4 mil niños migrantes encarcelados por el ICE!

Rozones

Sin autor

(20260302), La Razón, Primera, 2, Columna

Un nuevo suceso tan atroz como indignante en el que un conductor atropella y arrastra por varios kilómetros a su víctima se volvió a ver ayer, lamentablemente, en nuestro país. Ahora, un sujeto que manejaba en estado de ebriedad arrolló a un indigente en el puerto de Acapulco y lo arrastró debajo de su coche a lo largo de seis kilómetros, en plena franja turística. El hecho quedó registrado alrededor de la 01:15 horas en el sistema de cámaras de videovigilancia. Las imágenes captadas, se ha informado, muestran el momento en que el vehículo sin placas impacta a la víctima y continúa su marcha con el cuerpo enganchado hasta que por fin se detiene en un punto de la avenida Cuauhtémoc (...)

Estrictamente Personal / Las relaciones peligrosas del gobernador

Raymundo Riva Palacio

(20260302), El Financiero, Nacional, 42, Columna

La violencia en Guadalajara volvió a aparecer este domingo en una de sus principales avenidas. Las redes sociales mencionaban incidentes en varios puntos, pero las autoridades solo confirmaron uno solo, donde un vehículo al que le pincharon las llantas fue baleado. No hay más información, pero con la que hay es suficiente para abonar al clima de inseguridad que se vive en la capital de Jalisco (...)

Jaque Mate / Crudo y naranjas

Sergio Sarmiento

(20260302), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

¿Se acuerda usted de que el expresidente López Obrador se quejaba de que los gobiernos liberales se habían dedicado a producir petróleo crudo y no gasolina? (...) El problema es que la realidad económica es testaruda. Durante años el Sistema Nacional de Refinación ha perdido dinero, mientras que la producción de petróleo crudo ha generado utilidades, aun en los años de precios bajos. (...) Lo que ha hecho la 4T para hacer realidad la afirmación de AMLO, de que debe ser más rentable producir gasolinas que crudo, es cambiar la forma de contabilizar el precio del crudo (...)

Morir dos veces

Denise Dresser

(20260302), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

El mismo día que Claudia Sheinbaum aterrizó en Sinaloa para hablar de seguridad y avances, a Rubí Patricia Gómez-Tagle la estaban asesinando en su casa en Mazatlán. Intento describir esa imagen sin que se me fracture algo por dentro: ella, madre buscadora, integrante de Corazones Unidos por una Misma Causa. La mujer que llevaba meses escarbando la tierra para encontrar a su hijo desaparecido; ella, que había aprendido a distinguir el olor de la muerte bajo el polvo; ella, que convirtió el dolor en lucha colectiva. (...) Las madres buscadoras no solo pelean contra la tierra y el silencio y el desdén; ahora también pelean contra el borrador administrativo del Estado (...)

Serpientes y Escaleras / Amenaza el gobierno al PT y Verde por reforma electoral

Salvador García Soto

(20260302), El Universal, Primera,7,Columna

Dirigentes y diputados del PVEM y el PT están recibiendo "fuertes amenazas políticas, personales y jurídicas" para que aprueben el proyecto de Reforma Electoral de la presidenta Sheinbaum que continúa trabado y sin acuerdos en el Congreso. Fuentes que saben de las negociaciones acusan que, a pesar de su disposición al diálogo y de que han hecho propuestas para negociar, todas les han sido rechazadas (...) A la presidenta se le llena la boca todas las mañanas repitiendo que su gobierno no es autoritario, que respeta las libertades y el derecho a disentir. Pues bien, si eso es verdad, este es el momento de demostrarlo (...)

365 Días / México ante el "no nos quieran ver la cara"

Ciro Gómez Leyva

(20260302), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Sobresalió ayer en los medios internacionales un análisis coincidente y severo sobre la decisión de Trump de atacar a Irán: actuó sin pasar por el Congreso de su país ni por el Consejo de Seguridad de la ONU. El New York Times, por ejemplo, destacó en un texto de portada: "Trump actuó de la forma más monárquica de su monárquico segundo periodo: él, simplemente, mandó a Estados Unidos a la guerra". Lo cierto es que, en apenas dos meses, se internó en Venezuela para llevarse a Maduro y, con su aliado israelí, acabó en horas con el ayatola Jameneí y parte de la jerarquía que gobierna Irán desde hace medio siglo. Trump ha tomado decisiones de alto riesgo militar y político —otrora impensables— que, hasta ahora, le han salido bien. (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260302), La Jornada, Política, CP-12, Columna

A una semana de la operación militar que terminó con la vida de Nemesio Oseguera Cervantes, apodado El Mencho, la zona metropolitana de Guadalajara se mantuvo en tensa calma ante la versión (que a la hora de cerrar esta columna no había sido confirmada o desmentida) de que en una funeraria tapatía se realizaría el velatorio correspondiente (...) Es importante tener presente que el "negocio" (que tiene alta demanda muy bien pagada en EU) y la estructura de complicidades gubernamentales, militares, empresariales, financieras y sociales, se mantendrá, así se haya realizado de una u otra manera el final de El Mencho, y aun cuando pudiesen darse cruentas batallas dentro del cártel Jalisco Nueva Generación por la sucesión del narcotraficante "abatido" (...)

No es Normal / Por qué Sheinbaum presenta una reforma electoral muerta

Viri Ríos

(20260302), Milenio Diario, Justicia, PP-16, Columna

La reforma electoral no va a pasar. Sheinbaum la presentó sabiéndolo. Quien estuvo cerca del proceso de diseño de la reforma sabe que la Presidenta enfrentó una disyuntiva: presentar una reforma descafeinada, que pretendiera cambiarlo todo para dejar todo igual, o presentar una reforma que reflejara la verdadera visión de la Presidenta, pero que fuera rechazada por el Verde y el PT. Escogió la segunda. El objetivo de presentar una reforma que nació muerta, según dijo Sheinbaum públicamente, fue hacer que el Verde y el PT quedaran evidenciados ante los votantes, quienes, según sugirió la Presidenta, rechazarían la postura de ambos partidos. (...)

Capitanas

Cecilia Rojas

(20260302), Reforma, Negocios, 3, Columna

La OCDE, que lleva Mathias Cormann, ya formuló sus nuevas recomendaciones para fortalecer el crecimiento sostenible y el bienestar de la población de México. Aunque las recomendaciones son varias y abarcan distintos sectores, destacan las relacionadas con los temas fiscales, pues de esto dependen muchas de las acciones en políticas públicas. La OCDE fue muy enfática en señalar como preocupaciones la gestión de las finanzas públicas en México, el nivel de déficit fiscal y la trayectoria que ha tenido la deuda como proporción del PIB. Ante el Secretario de Hacienda, de Édgar Amador Zamora, la organización internacional subrayó que la reducción del déficit fiscal debe hacerse mediante "medidas creíbles" tanto por el lado del gasto como por el de los ingresos. Planteó que canalizar los ingresos fiscales adicionales a inversiones que mejoren la productividad reforzaría las perspectivas de crecimiento del País (...)

De Jefes

Sin autor

(20260302), El Financiero, Empresas,19,Columna

El Hospital General de México (HGM) Dr. Eduardo Liceaga se consolidó como el segundo mejor evaluado del país en el ranking 2026 de Brand Finance, basado en la opinión de 2 mil 500 profesionales de 30 países. La institución respaldó esta posición con una operatividad de 803 mil consultas y 34 mil cirugías en 2024, además de liderar a nivel nacional en trasplantes hepáticos. En los últimos dos años, el HGM destinó una inversión de 415 millones de pesos para la incorporación de mil 746 equipos médicos de alta tecnología. La formación académica también fue clave, con el egreso de 454 especialistas de 81 programas distintos (...)

Cuenta Corriente / ABM: efectivo, el elefante sobre la mesa

Alicia Salgado

(20260302), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Emilio Romano, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), lo ha subrayado en distintos foros: el reto de la banca no se limita a colocar crédito o administrar el ahorro, también pasa por reducir el uso del efectivo, una tarea que, bien encauzada, puede traducirse en mayor inclusión y dinamismo económico. A pesar de la penetración de medios electrónicos, 95% de la población de entre 18 y 79 años que vive en localidades mayores a 50 mil habitantes en México usa efectivo para sus gastos diarios (...) No es casual, entonces, que éste sea uno de los temas centrales de la 89 Convención Bancaria, que se celebrará del 18 al 20 de marzo en Cancún. (...)

La 5a Transformación / El Mundial más rentable e inseguro

Darío Celis Estrada

(20260302), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

La Copa Mundial de la FIFA, a realizarse en México, Estados Unidos y Canadá, será el evento de fútbol con mayores ganancias, el de mayor duración y el de más alto riesgo en seguridad (...) La FIFA estima ingresos por casi nueve mil millones de dólares, derivados de derechos de transmisión, patrocinios, venta de entradas, hospitalities y otros comerciales, relacionados con el evento y que, sin duda, dará ganancias récord. Para el caso específico de México, la FIFA pagó a los grupos de Emilio Azcárraga, Amaury Vergara y José Antonio Fernández Carbajal alrededor de 55 millones de dólares por la renta de los estadios Banorte, Akron y BBVA de la CDMX, Guadalajara y Monterrey, respectivamente (...)

Activo Empresarial / Pemex, entre respiración artificial y mejoría sostenible

José Yuste

(20260302), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La Secretaría de Energía resaltó los datos positivos de Pemex en 2025. La petrolera mexicana, al cerrar el año pasado, sí tuvo signos de mejoría (...) La deuda de Pemex, que es su principal lastre, disminuyó de 97,632 millones de dólares en 2024 a 85,248 millones de dólares al cierre de 2025. Fue una reducción de 13% en la deuda (...) Destacado por la Secretaría de Energía, a cargo de Luz Elena González, es la producción de petrolíferos, que creció 12%, al refinar 1,057 millones de barriles diarios (...)

Moneda en el Aire / Redes de pago, otro foco rojo en el T-MEC

Jeanette Leyva Reus

(20260302), El Financiero, Economía,6,Columna

Son varios los frentes que se han venido trabajando en camino a la revisión del tratado comercial que se tiene con Estados Unidos y México (...) Ahora ya hay cartas y señales entre autoridades de ambos países por el incumplimiento que, según dicen, México ha tenido en lo referente al Capítulo de Servicios Financieros. En nuestro país, los encargados de dar cumplimiento son la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con Edgar Amador y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de Ángel Cabrera (...) Por lo que, desde el 2021, a través del documento National Trade Estimates Report on Foreign Trade Barriers, el gobierno de los Estados Unidos a través del U.S. Trade Representative (USTR), ha venido reiterando la necesidad de que México cumpla con sus obligaciones dentro del T-MEC en lo relativo a servicios financieros, lo que no se ha hecho (...)

Coordenadas / Medio Oriente ya le puso precio al miedo

Enrique Quintana

(20260302), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

Lo que ocurrió este fin de semana en Medio Oriente cambió la percepción del riesgo. Hasta el viernes, los mercados descontaban una tensión creciente entre EU, Israel e Irán. Desde la madrugada del sábado, en cambio, empezaron a poner precio a un conflicto que amenaza rutas, seguros, fletes y expectativas de inflación. El dato más visible es el petróleo. El más importante puede ser otro: cuánto cuesta ya navegar por la zona (...) El punto crítico sigue siendo el Estrecho de Ormuz. Por ahí pasa alrededor de una quinta parte del petróleo mundial. (...)

Historias de NegoCEOs / La última de David Colmenares en la ASF

Mario Maldonado

(20260302), El Universal, Primera,8,Columna

A un par de semanas de que se concrete el relevo en la Auditoría Superior de la Federación (ASF), el actual titular del órgano, David Colmenares, pidió fiscalizar a estados y gobiernos locales que serán relevantes en las próximas elecciones del 2027. Se trata del Programa Anual de Auditorías para la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2025, el último que le corresponderá diseñar a Colmenares (...) Una auditoría de cumplimiento forense implica la revisión de todos los Contratos y Convenios Suscritos por el ente a auditar, así como erogaciones financiadas con recursos del gasto federalizado del ejercicio 2025; en otras palabras, el término "forense" conlleva una revisión con lupa (...)

Gente Detrás del Dinero / Tomando al toro por los cuernos

Maurico Flores

(20260302), La Razón, Negocios,16,Columna

Sin miedo "al qué dirán", con claridad narrativa, sin complejos ante lo "políticamente correcto", dotado con una profunda data histórica y sorprendentes datos estadísticos, la Asociación Civil Tauromaquia Mexicana, que encabeza Manuel Scosse Varela, recién lanzó un libro de 162 páginas con seis estudios y análisis de investigación titulada "México es Taurino": no se trata de convencer a nadie, sino que a través de un manifiesto se despliega una franca defensa ante toda acción que "agreda, limite y condicione la vigencia y conservación de la identidad cultural propia y las tradiciones de un pueblo" como parte de la celebración de 500 años de la festividad en este país (...) La investigación revela que en los municipios donde se realizan corridas de toros, en el 42% de ellos hay presencia de pueblos originarios, demostrando el carácter histórico y sincrético de esos eventos entre las culturas que formaron la llamada identidad nacional (...)

Al Mando / Sin corrupción, alcanza para más

Jaime Núñez

(20260302), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

(...) La creación de la Secretaría Anticorrupción y de Buen Gobierno, que comanda Raquel Buenrostro, no fue sólo un cambio de nombre: implicó rediseñar procesos de compras públicas, fortalecer la fiscalización aduanal y replantear el Sistema Nacional Anticorrupción bajo una premisa clara, que es cerrar espacios antes de que se generen desvíos (...) Según la encuesta de Enkoll, publicada en septiembre de 2025, la inseguridad y la corrupción encabezan las preocupaciones, aun cuando la presidenta mantiene niveles de aprobación de 79 por ciento. En ese entorno, el combate a la corrupción no es sólo discurso político; es capital institucional en juego (...)

Momento Corporativo / BMV: febrero, mes histórico para emisiones de deudas

Roberto Aguilar

(20260302), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

El segundo mes del año cerró como el más activo en la historia de la BMV, que dirige Jorge Alegría, en materia de emisiones de deuda de largo plazo con 86 mil millones de pesos, cuando en el mismo mes de 2025 sumó sólo 21 mil millones (...) El dinamismo sigue porque esta semana Kimberly Clark México colocará hasta 10 mil millones de pesos, y Banorte anticipa que la actividad primaria de deuda corporativa continuará con ofertas programadas por 24 mil millones, más 10 mil millones en el mercado bancario (...)

Ricos y Poderosos / Pemex presume balance financiero casi en cero

Marco A. Mares

(20260302), El Economista, Empresas y negocios,PP-27,Columna

El balance financiero de Pemex cerró prácticamente en cero, en el cuarto trimestre del 2025, informó la propia petrolera. Al dar a conocer sus resultados operativos presumió que logró consolidar su recuperación; redujo su deuda y estabilizó su producción. Es decir, reporta que registró resultados operativos estables y el fortalecimiento de su posición financiera. De acuerdo con sus datos, Pemex cerró el 2025 con el menor nivel de deuda en 11 años. En paralelo, aumentó en 44% el procesamiento de crudo y se incrementó en 7% las ventas de destilados de alto valor. (...)

Desde el Piso de Remates / Conflicto en Medio Oriente, impacto para México

Maricarmen Cortés

(20260302), 24 Horas, Negocios,14,Columna

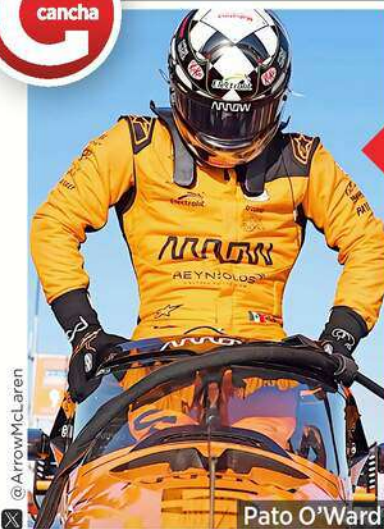
El conflicto bélico en Medio Oriente tendrá implicaciones para la economía mundial y desde luego para México que dependerán de la duración y magnitud de esta guerra que ya abarca a Estados Unidos y su aliado Israel que iniciaron el sábado la ofensiva contra Irán, y también a Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Jordania, Líbano, Omán, Bahréin, Irak, Qatar, y Arabia Saudita, por los bombardeos lanzados por parte de Irán. Un primer efecto del conflicto será el alza en los precios del crudo (...) En el caso de México el beneficio de un alza en el precio del crudo se ve limitado por la caída de 43% en nuestras exportaciones, y porque pese a la mayor producción en refinerías, aún importamos más del 70% de la gasolina y gas que consumimos. (...)

Sobremesa / Nepotismo de ida y vuelta en CFE-Pemex

Lourdes Mendoza

(20260302), El Financiero, Nacional,43,Columna

La gestión de Emilia Calleja sigue caminando hacia el despeñadero. Esta mujer no entiende dónde está parada ni la responsabilidad que, como directora de CFE, tiene. Es, y por mucho, la peor gestión en las empresas públicas del Estado, y miren que eso ya es mucho decir, tras tener al criminal confeso de Emilio Lozoya en Pemex y el zar inmobiliario, Manuel Bartlett, en CFE (...) Resulta que una de las hijas de Víctor Rodríguez, director general de Pemex, la joven Sophía Rodríguez Navarro, trabaja en el área de Comunicación Social de la CFE, ocupando una plaza de jefe de departamento que paga 80 mil pesos mensuales. Nada mal para sus 26 años, ¿no creen? Está a cargo de las campañas institucionales en redes sociales, donde se pueden ver caricaturas que nada gustan a los trabajadores de la Comisión, quienes se sienten ridiculizados (...)



GRAN ARRANQUE

En el comienzo de la Temporada 2026 de la IndyCar, el piloto mexicano Pato O'Ward concluyó en la quinta posición del Gran Premio de San Petersburgo; Álex Palou, cuatro veces campeón del serial estadounidense, abrió el año con una victoria.



LUNES 2 / MARZO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

50 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,742 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

PROVOCA MIEDO EN GDL 'FANTASMA' DEL 'MENCHO'

REFORMA / STAFF

GUADALAJARA.- Cuando la calma parecía asentarse tras los narcobloqueos de la semana pasada, ayer la Zona Metropolitana amaneció entre operativos militares e incertidumbre por el velorio del capo Nemesio Oseguera Cervantes, "El Mencho".

Desde las 9:00 horas, las inmediaciones de Funerales La Paz estaban sitiadas por elementos del Ejército y de la Guardia Nacional que revisaban a personas y vehículos que ingresaban a la zona que helicópteros sobrevolaban.

Otro operativo tuvo lugar en el cementerio Recinto de la Paz, en Zapopan, donde los uniformados inspeccionaban hasta las cajuelas.

La misma carroza de la funeraria J. García López que recogió el cuerpo del "Mencho" en el Centro Pericial de la CDMX el sábado, apareció ayer en la funeraria custodiada en Guadalajara.



■ Para "El señor de los gallos".

Cuando empezaron a llegar los arreglos florales, los trabajadores de la funeraria les quitaban los textos antes de bajarlos. Solo alguno logró colarse con la leyenda "De parte de una familia que siempre estará agradecida".

Otro llamó la atención porque tenía forma de gallo, en alusión a otro de los apodos de Oseguera: "El Señor de los Gallos".

Las personas en el velorio se cubrieron el rostro con cubrebocas ante la presencia de medios de comunicación.



■ Marineros estadounidenses alistan municiones en la cubierta de un portaaviones.

Prevé Trump cuatro semanas de ataques

Esperan batalla durante un mes

Alcanza ofensiva de EU e Israel a más de 2 mil objetivos iraníes

REFORMA / STAFF

El Presidente Donald Trump estimó que los combates en el conflicto en curso con Irán podrían prolongarse alrededor de cuatro semanas.

En declaraciones al Daily Mail, y en medio de más ofensivas en la región tras el abatimiento del Ayatolá Ali Jamenei, el republicano afirmó que el calendario previsto para las operaciones militares se ha mantenido constante.

"Siempre ha sido un proceso de cuatro semanas, así que, por fuerte que sea —es un país grande— tomará cuatro semanas o menos", señaló al medio británico.

Durante el segundo día de intensos ataques sobre Irán, Estados Unidos e Israel alcanzaron más de 2 mil objetivos, mientras Irán lanzaba cientos de misiles y drones contra Israel y los países del Golfo Pérsico.

Estados Unidos atacó el programa de misiles balísticos de Irán y tenía el objetivo de hundir a la Armada iraní, según informó un funcionario del Comando Central de EU.

Bombarderos furtivos estadounidenses, armados con bombas de 900 kilos, atacaron las instalaciones de misiles balísticos "reforzadas" de Irán. Los ataques estadounidenses destruyeron el cuartel general del Cuerpo de la Guardia Revolucionaria Islámica y hundieron al menos un buque de guerra, según el Ejército.

Asimismo, Trump afirmó

LLEVA EU 3 BAJAS, PERO HABRÁ MÁS

El Presidente Donald Trump, reconoció la muerte de tres militares en el conflicto con Irán y advirtió que podría haber más bajas antes de que concluyan las operaciones.

En un mensaje público, el Mandatario confirmó que el Comando Central informó "que tres miembros del servicio militar estadounidense han muerto en acción", lo que marca las primeras pérdidas reconocidas de tropas de EU durante la ofensiva.

"Como una sola nación, lloramos por los patriotas estadounidenses que han hecho el máximo sacrificio por nuestro país", señaló. **REFORMA / Staff**

7 MIL VARADOS EN ZONA BÉLICA

Alrededor de 7 mil mexicanos, la mayoría turistas, permanecen en la zona afectada por el conflicto bélico entre Irán, EU e Israel, reportó ayer la Cancillería.

Ante la imposibilidad de usar la vía aérea para que los mexicanos retornen al país, Relaciones Exteriores activó protocolos de evacuación terrestres y marítimos.

En una transmisión, el Canciller Juan Ramón de la Fuente aseguró que hasta yér ningún mexicano había sido víctima de los bombardeos efectuados en Irán e Israel, así como en otros países árabes que han sido alcanzados por misiles. **Rolando Herrera**



■ La Guardia Nacional revisó cajuelas de cada vehículo que llegó al velorio en La Paz.

Llama Oposición a evitar una sobrerrepresentación

NADIA ROSALES

Los políticos de Oposición Manlio Fabio Beltrones, Francisco Labastida, Diego Fernández de Cevallos, así como el especialista Jorge Alcocer Villanueva, urgieron a evitar que la nueva reforma electoral acentúe en el Congreso de la Unión la sobrerrepresentación de un partido como ocurrió en 2024.

A través de un escrito, los ex priistas Beltrones y Labastida, así como el panista Fernández de Cevallos y el economista Jorge Alcocer Villanueva, también rechazaron la desaparición del PREP, la reducción del tiempo para la propaganda electoral en radio y televisión,

así como la reconversión del servicio profesional electoral.

"Lo que los mexicanos queremos es mejorar nuestra democracia, no distorsionarla ni abaratarla. Es necesario preservar y fortalecer la calidad de nuestro sistema electoral, por lo que debe mantenerse la profesionalización del personal en el INE y los OPLES, así como el Programa de Resultados Electorales Preliminares. Eliminarlos nos regresaría a 1988", expusieron.

Argumentaron que desde 1996 las normas para integrar la Cámara de Diputados habían reflejado la voluntad popular, pero que en 2024 eso se rompió con la sobrerrepresentación de Morena.



LA REFORMA

CAE PRIISTA POR MONTAJE

EMMANUEL AVELDAÑO

MONTERREY.- La priista Karina Barrón, secretaria municipal de Desarrollo Humano e Igualdad Sustantiva, fue detenida ayer por la Fiscalía General de la República (FGR), tras una denuncia del senador morenista Waldo Fernández.

Ex diputada local y federal, Barrón compitió por el Senado en la misma elección que ganó



■ Karina Barrón fue arrestada en San Nicolás.

de Fernández.

En 2024, se hizo pública una denuncia en contra del morenista por presunto abuso sexual.

LIGAN A TIRADOR CON CAUSA IRANÍ

AUSTIN. El tirador que antes de ser abatido mató ayer a 2 personas e hirió a 14 en un bar de Texas, llevaba una sudadera con la leyenda: "Property of Allah" y una camiseta con la bandera iraní, reportó la Policía a AP.



SHAKIRA: ¡ESTOY AQUÍ!

REFORMA / STAFF

"Esto es un sueño. Qué poético ver este lugar tan lleno de ustedes", dijo Shakira ante decenas de miles de fans que atiborraron anoche el Zócalo. Cuatrocientos mil según la cifra oficial con lo que habría roto el récord de asistencia que tenían Los Fabulosos Cadillacs.

"Estoy aquí", cantó y dijo a sus fans.

"Muchísimas gracias a todos los que han estado acampando desde temprano, bajo el Sol, como siempre venciendo todos los obstáculos junto conmigo", clamó emocionada, después de 13 fechas en las que atiborró también el Estadio GNP con su gira "Las Mujeres Ya No Lloran".

Así culminó su serie de conciertos en el País, celebró también 30 años de trayectoria.

GENTE



José Luis Ramírez

Dice OCDE que deuda puede tocar 65% de PIB

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La deuda mexicana podría llegar a un nivel cercano al 65 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) para 2051, si México deja de trabajar en la consolidación fiscal, advirtió la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

En su Estudio Económico de México 2026, el organismo internacional planteó tres escenarios para la trayectoria de la deuda en México hasta el año 2051.

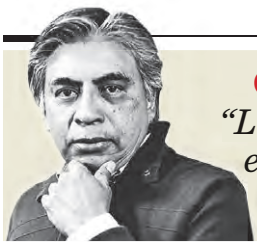
En el escenario A, consideró que no habría más trabajo de consolidación fiscal que lo aplicado hasta 2025, lo que llevaría a un nivel de la deuda de 64.5 por ciento, que es el más pesimista.

En el escenario B contempló una consolidación fiscal adicional en línea con las recomendaciones de la OCDE, por lo que el nivel de deuda para el año referido sería de 46.4 por ciento del PIB.

El escenario C, el más optimista, considera la suma de una mayor consolidación fiscal con la implementación de reformas estructurales recomendadas por la OCDE, lo que llevaría a bajar la deuda hasta en un 36.2 por ciento del PIB para el año referido.

NEGOCIOS





Gerardo Esquivel

“Los empleos que ofrece el narco también son mal pagados” - P. 10



Viri Ríos

“¿Por qué la Presidenta presenta una iniciativa muerta?” - P. 16



Óscar Cedillo

“Asfixiar, debilitar y negociar, fórmula del republicano” - P. 2



Aúlla en el Zócalo. Shakira y 400 mil más mueven las caderas en CdMx

Shakira reunió a 400 mil fans en el Zócalo y alrededores, un nuevo récord para los conciertos en esa plaza; la cantante agradeció la lealtad de los mexicanos y fue vitoreada más de dos horas.

Ellas preferían a los neandertales

Mujeres *sapiens* mostraban preferencia por procrear con varones con alta proporción de ascendencia neandertal: *Science*.

ARACELI LÓPEZ PÁGS. 28 A 30

Medio Oriente. Las naciones europeas alistan “acciones defensivas” para proteger sus intereses; De la Fuente analiza con embajadas protocolo para sacar a paisanos

Apuntan Alemania, RU y Francia a Irán; Trump atacará por 4 semanas

AGENCIAS, PARÍS, WASHINGTON Y ABU DABI

Irán ataca bases de EU en Arabia Saudita, Baréin, Kuwait, Emiratos Árabes Unidos y Qatar, además de Israel; dice haber eliminado radar antimisiles.

El canciller Juan Ramón de la Fuente reportó “sanos y salvos” a los 7 mil mexicanos que viven o viajan por Medio Oriente y aseguró que no hay reportes de heridos o muertos. PÁGS. 6A 8

Entrega apoyos en BCS

Sheinbaum: “nuestro país abogará siempre por la paz”

JANNET LÓPEZ PONCE - PAG. 8

OPEP+ se queda corta

Aumenta 13% el precio del crudo en mercados de Asia

FINANCIAL TIMES - PAG. 26

CAFÉ MILENIO



NUEVO PODER JUDICIAL, EN 12 MESES: MAYA

Jefa del Tribunal de Disciplina: “Solo si todos nos sumamos habrá resultados”

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 14 Y 15



La UE busca blindarse con su demanda interna

Genética vs. tabaquismo

Récord de 20 mil detenidos el año pasado; aplican a más de 40% la prisión preventiva

ARTURO ÁNGEL, CIUDAD DE MÉXICO

En enero se contabilizaron 260 mil reos en centros penitenciarios del país, de los cuales 30 mil viven hacinados. PAG. 16

Derechos de imagen

Familias de Mochaorejas y de Escobar, contra plataformas

EQUIPO MILENIO - PAG. 13



Reforma electoral, hoy. Le urgen a Morena 19 votos del color que sea

Espera la banca proyectos claros del Plan México

89 CONVENCIÓN BANCARIA

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

Líderes de la ABM, Citi, HSBC, Santander y Multiva reiteran interés en obras para impulsar la economía del país. PÁGS. 18 Y 19



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39,536 CDMX 48 págs.

OSMAR ALVARADO. EL UNIVERSAL



RESUENA EL AULLIDO DE LA LOBA

Shakira cautiva en concierto masivo

Más de 400 mil fans, según la jefa de Gobierno de la CDMX, abarrotaron el Zócalo y calles aledañas del Centro Histórico en completa tranquilidad. ● ESPECTÁCULOS A26

PÉRDIDAS POR 6 MM DP, EN TREN MAYA Y HOTELES

—ENRIQUE GÓMEZ nacion@eluniversal.com.mx

En 2025, el Tren Maya y los hoteles construidos en la ruta tuvieron déficits por más de 6 mil 398 millones de pesos. Los siete hoteles perdieron 2 mil 819 millones 703 mil 399 pesos, mientras que el tren perdió 3 mil 579 millones 87 mil 720 pesos entre enero y septiembre de 2025, según datos oficiales.

● Nación A6

7.1
MILLONES DE PESOS
pierde el Tren Maya cada día y mueve apenas el 7% de su meta diaria de pasajeros.

MUJERES A SEGUIR

CLAUDIA SHEINBAUM

2026, un año de definiciones

● Nación A4



PRESIDENCIA

Investigan a fuerzas de élite de Chiapas por vínculos con El Mencho

● San Cristóbal de las Casas, Chis.— El gobernador Eduardo Ramírez Aguilar anunció que después de la publicación en EL UNIVERSAL donde se revela que elementos de Fuerza y Reacción Inmediata Pakal (FRIP) están en la nómina del Cártel Jalisco Nueva Generación inició una investigación y, en caso de confirmarse, caerá todo el peso de la ley. La Fiscalía de Chiapas dijo que se inició la carpeta de investigación a fin “de realizar las indagatorias respectivas”.

● Nación A9

Velan a Nemesio Oseguera en Guadalajara

● Decenas de militares resguardaron ayer la funeraria La Paz, en Guadalajara, Jalisco, donde se veló el cuerpo de Nemesio Oseguera, El Mencho. Se espera que hoy sea sepultado. ● Nación A9



SERGIO PÉREZ

Bottas, el primer gran reto del tapatío

● UD B1



ÉLMER MENDOZA

“La lucha de las mujeres es muy cuesta arriba”

● Cultura A24

Escala el conflicto en Medio Oriente

● EU e Israel arreciaron ataques contra Irán, que respondió con una ola de misiles en países del Golfo Pérsico. La ofensiva ha dejado tres soldados de EU muertos. Reino Unido, Alemania y Francia se dijeron listos para emprender acciones “defensivas”. “México siempre va a abogar por la paz mundial, que es muy necesaria en estos momentos”, dijo Claudia Sheinbaum. ● Agencias

● Mundo A10 y A11



ULISES RUIZ. AFP



LUNES
2 DE MARZO
DE 2026

AÑO CIX TOMO II,
NO. 39,625
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

RESPONDEN AL AULLIDO

Shakira reunió a 400 mil fans en el Zócalo de la CDMX, con lo que rompió el récord de Los Fabulosos Cadillacs.

FUNCIÓN

Fotos: Reuters y Especial

FUNCIÓN PECADORES SORPRENDE

La cinta, protagonizada por Michael B. Jordan, se llevó el galardón por Mejor reparto en los premios del Sindicato de Actores de Hollywood. / 6 Y 7



Foto: Reuters

ADRENALINA CONQUISTAN LA PLATA

Kevin Berlín y Randal Willars se subieron al podio en la plataforma de 10 metros sincronizados de la Copa Mundial de Clavados, en Montreal.



Foto: AFP

EXPRESIONES DEL LIENZO A LA IA

Con tecnología de inmersión, realidad virtual y aumentada, la inteligencia artificial no reemplaza la visita al museo, sino que la potencia. / 22

DINERO

Transformación industrial de Pemex alcanza utilidades

La filial de Petróleos Mexicanos logró revertir pérdidas históricas, con ganancias de 61 mil 936 millones de pesos en 2025.

PRIMERA

Proponen medidas de autocuidado para candidatos

Implementar un semáforo territorial y evitar compartir ubicaciones en tiempo real son parte de un manual de apoyo ante la violencia. / 5



Ilustración: Jesús Sánchez

Pasan de invasiones a despojos en papel

Cambios de propietario en el Registro Público de la Propiedad y en el predial son una forma de realizar despojos en la CDMX. / 18



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Gustavo Rivera	8
Cecilia Soto	10

PAÍSES CONTESTAN ANTE AGRESIONES

Crece eje contra Irán

ESTADOS DEL GOLFO PÉRSICO y potencias europeas advierten medidas defensivas ante los ataques iraníes con misiles y drones en la región

AFP Y REUTERS

RIAD.— Los Estados del golfo Pérsico, así como Alemania, Francia y el Reino Unido, se dijeron ayer dispuestos a tomar medidas contra Irán para defender sus intereses.

Los seis Estados del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG) —Emiratos Árabes Unidos, Baréin, Arabia Saudita, Omán, Qatar y Kuwait— señalaron ayer que se defenderán e incluso “responderán a la agresión”, si fuera necesario ante los ataques iraníes.

Ayer, los cancilleres de las seis naciones se reunieron para examinar los “daños resultantes de los traicioneros ataques iraníes”.

En un comunicado, aseveraron que “adoptarán todas las medidas necesarias para defender su seguridad y estabilidad y para proteger sus territorios, ciudadanos y residentes, incluida la opción de responder a la agresión”.

Esto, luego de que Irán comenzara a lanzar misiles y drones contra objetivos en todo el Golfo, donde Estados Unidos mantiene varias bases



Foto: Reuters

En países como Turquía (en la imagen) e Irak se llevaron a cabo manifestaciones en favor de Irán.

militares, en represalia por el asesinato de su líder supremo, el ayatola Ali Jamenei.

Irán disparó misiles y drones contra aeropuertos, bases militares y zonas residenciales de Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita, Qatar y Kuwait.

En tanto, Alemania, Francia y el Reino Unido se declararon consternados por los ataques “indiscriminados y desproporcionados con misiles lanzados por Irán” y se dijeron listos para proteger sus intereses y aliados en la región, “posiblemente mediante la adopción de medidas defensivas necesarias y proporcionadas para destruir la capacidad de Irán de lanzar misiles y drones”.

GLOBAL | PÁGINAS 20 Y 21



Foto: Especial

CLAUDIA SHEINBAUM

“MÉXICO ABOGA POR LA PAZ”

La Presidenta reafirmó que la política exterior de México se basa en la solución pacífica de controversias y el respeto a la libre autodeterminación de los pueblos.

PRIMERA | PÁGINA 6

EU calcula cuatro semanas bélicas

Donald Trump prometió vengar las primeras bajas de militares estadounidenses en el conflicto con Irán y previó que las operaciones bélicas se extiendan durante al menos cuatro semanas.

Señaló que EU asestará un golpe “a los terroristas”, tras confirmarse la muerte de tres soldados, cuyas identidades no han sido reveladas.

Pese a sus declaraciones, Trump aceptó hablar con líderes iraníes, aunque señaló que 48 altos mandos de la república islámica ya fueron abatidos.

— AFP

GLOBAL | PÁGINA 20



EU asestará el golpe más devastador a los terroristas que libran una guerra, básicamente, contra la civilización.”

DONALD TRUMP
PRESIDENTE DE EU

GLOBAL

100 MIL RESERVISTAS

movilizará Israel en su ofensiva contra Irán, según anunció el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu. / 20

GLOBAL

Irán arremete contra países del Golfo

El régimen islámico continuó sus ataques en países del Golfo como Qatar; aunque aseguró que los misiles y drones iban dirigidos a bases de EU, también golpeó aeropuertos y zonas residenciales. / 20

GLOBAL

9 BARCOS DE LA MARINA

iraní fueron “destruidos y hundidos”, aseguró ayer EU, y negó que uno de sus portaviones haya sido alcanzado con misiles. /20

GLOBAL

Comparten el poder tras caída de Jamenei

El presidente de Irán, Masud Pezeshkian; el jefe del poder judicial, Gholamhosein Mohseni Ejei, y Alireza Arafí, dignatario religioso, son los tres hombres al frente de la transición iraní. / 21

GLOBAL

Sigue el caos en el transporte aéreo

Además del aeropuerto de Dubái, en El Prat, en Barcelona, se observan largas filas de viajeros que viven incertidumbre ante la suspensión de vuelos rumbo a Oriente Medio. / 21

LLEGA HOY AL CONGRESO

Peligra reforma electoral; PT hace oficial su rechazo

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Aún sin conocerse los términos exactos y a unas horas de que sea entregada al Congreso de la Unión, la propuesta de reforma electoral inicia su camino legislativo sin los votos necesarios para su aprobación,

ante el rechazo de los aliados de la 4T, el PT y el PVEM.

El PT informó que no la respaldará para evitar retrocesos en la autonomía del INE y el PREP, defendiendo los avances democráticos conquistados desde 1977.

Por su parte, el PVEM advirtió que eliminar senadurías plurinominales arriesga

la representación de minorías y debilita el equilibrio.

La reforma plantea reducir 25% el financiamiento a partidos y al INE, desaparecer el PREP y endurecer la fiscalización mediante cuotas mancomunadas, según información obtenida por **Excelsior**.

PRIMERA | PÁGINA 4

EL FINANCIERO

072 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 2 DE MARZO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**



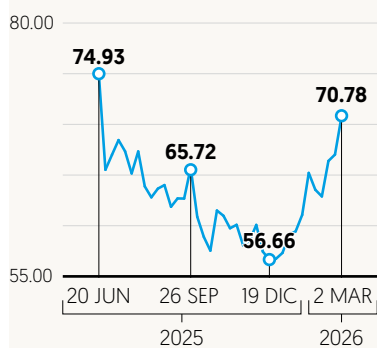
Petroprecios se disparan tras ataque de EU a Irán

Aversión al riesgo. Bolsas inician la semana con bajas; analistas prevén más agitación si cierra Estrecho de Ormuz

Se presiona el crudo

El precio se desplazó hacia los 70 dólares ante el conflicto con Irán.

■ WTI, Dólares por barril



Fuente: Bloomberg. Primeras operaciones

Los precios del crudo se dispararon y los mercados accionarios en Asia retrocedían, mientras una escalada en el conflicto en Oriente Medio desestabilizaba los mercados globales, lo que llevó a inversionistas a reducir la exposición al riesgo y buscar activos de refugio.

El Brent subió hasta 13 por ciento, antes de recortar las ganancias,

mientras el conflicto sumía al mercado global del crudo en una agitación con el cierre del Estrecho de Ormuz. Ayer por la noche, el Brent moderó su repunte y avanzaba 5.12 por ciento, a 76.21 dólares el barril, su mayor nivel desde mediados del 2025. El WTI subía 4.36 por ciento, a 69.94 dólares.

—Bloomberg / PÁG. 4

TRUMP ACEPTA DIÁLOGO CON CÚPULA IRANÍ ADMITE ELIMINACIÓN DE 48 LÍDERES Y QUE LA OPERACIÓN DURARÍA UN MES. PÁG. 34

TRAS LA MUERTE DEL LÍDER ALÍ JAMENEI EL CLÉRIGO ALIREZA ARAFI ES NOMBRADO MIEMBRO DEL CONSEJO DE LIDERAZGO. PÁG. 35

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 30

Antonio Navalón
AÑO CERO / 23

SE DISPUTAN ESPACIOS

ADVIERTEN TENSION ENTRE TAXIS DEL AICM PREVIO AL MUNDIAL.

PÁG. 21

LUZ ELENA GONZÁLEZ

FINANZAS SANAS PARA LA SOBERANÍA ENERGÉTICA.

PÁG. 8



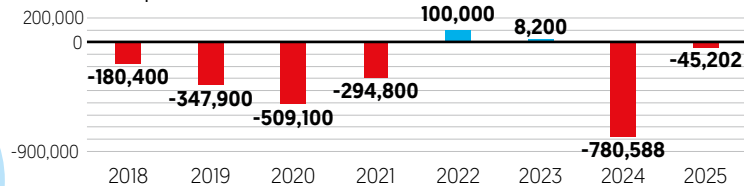
ALCANZA DEUDA DE LA EMPRESA EL NIVEL MÁS BAJO EN 11 AÑOS

PÁG. 5

RECORTA PEMEX PÉRDIDA A 45.2 MIL MDP EN 2025

Aunque la petrolera continuó en números rojos, la pérdida neta registrada el año pasado fue 94% inferior a la de 780.6 mil mdp en 2024.

■ Millones de pesos



Fuente: Petróleos Mexicanos (Pemex).

Acumulado anual

8.1%

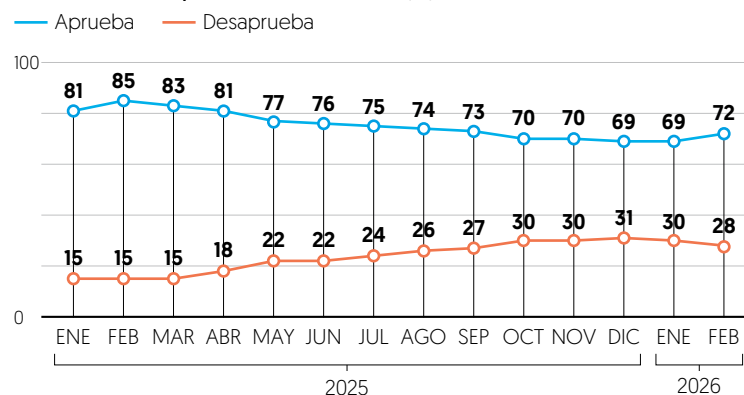
AVANZAN EXPORTACIONES EN ENERO. Acumulan 11 meses en positivo. Manufacturas distintas a las automotrices, las que más crecieron. PÁG. 7

ENCUESTA EVALUACIÓN PRESIDENCIAL

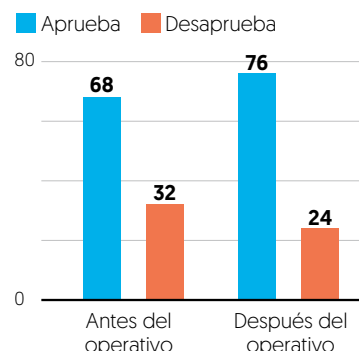
PÁGS. 40 y 41

REPUNTA APROBACIÓN DE SHEINBAUM

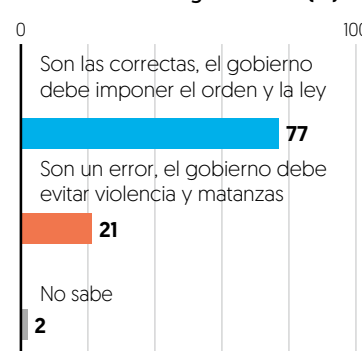
En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum como presidenta de México? [%]



Porcentaje que aprueba o desaprueba el trabajo de Claudia Sheinbaum antes y después del operativo en Jalisco



En el operativo se abatió a *El Mencho*, líder del *Cártel Jalisco Nueva Generación*. ¿Cree usted que estas acciones de gobierno...? [%]



Fuente: EF, encuesta telefónica nacional realizada a 1,300 adultos del 13-21 y 24-27 de febrero de 2026.

REFORMA ELECTORAL

'Se molestan, pero le cumplimos al pueblo': CSP

COMONDÚ, BCS.

La presidenta dijo que hay quienes "se molestan mucho" porque la reforma electoral, que presentará hoy en el Congreso, elimina las listas de *pluris*, pero reiteró que lo que está haciendo es cumplir su compromiso con el pueblo.



PÁG. 36

ESPECIAL

La Silla Roja

EDUARDO GUERRERO

DESCARTA QUE CAÍDA DE EL MENCHO TENGA "UN IMPACTO INMEDIATO EN LA VIOLENCIA".
PÁG. 39





Empresas y Negocios

Pérdidas de Pemex en el 2025 se redujeron, a \$45,200 millones

• En el 2024, las pérdidas fueron de \$780,600 millones; en el 2025, se redujo la carga impositiva de la petrolera, y el saldo de la deuda disminuyó 13%. ● PÁG. 26

Pemex | Ventas, Ebitda y resultado neto | MILES DE MDP



Aseguradoras en México ya resienten el cambio fiscal en sus ganancias

• La retroactividad de la no acreditación del IVA en el pago de siniestros ya se reflejó en sus resultados del año pasado. ● PÁG. 6

100 MILLONES de euros bajó la ganancia subyacente de AXA en Vida y Salud en el 2025.

Opinión

PS

El camino de la India hacia la independencia energética

N. Sharma

● PÁG. 36

Enrique Campos ● PÁG. 7
Marco A. Mares ● PÁG. 27
Maribel R. Coronel ● PÁG. 28
Jonathan Ruiz Torre ● PÁG. 30
Fausto Pretelin ● PÁG. 42

En Primer Plano



Las hostilidades se prolongarán cuatro semanas: Trump

Precio del crudo sube más de 10% tras ataques a Irán

• Entre los fallecidos está el Ayatolá Ali Jameneí. Teherán toma represalias contra varios países del Golfo Pérsico. ● PÁGS. 4-5 Y 20.

“EU asestará el golpe más devastador a los terroristas que libran una guerra contra la civilización”.

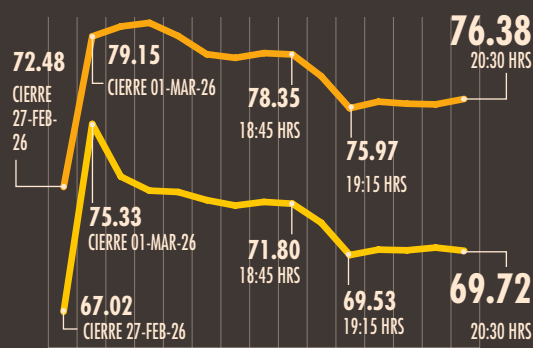
Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU.

Columnas de humo en Teherán tras el impacto de los misiles.
FOTO: AFP

Precio del petróleo, primera consecuencia del ataque a Irán

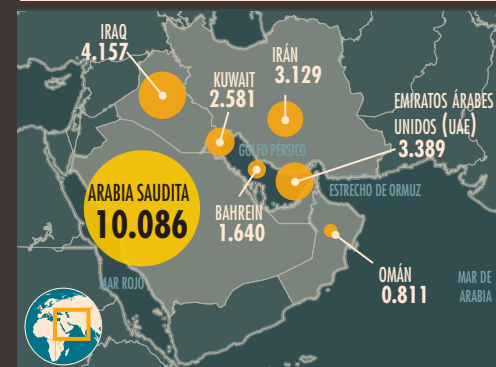
Tras el bombardeo en territorio iraní, los mercados reaccionaron con un alza en los precios del crudo. En Asia, las bolsas abrieron a la baja.

Marcadores de crudo | DÓLARES POR BARRIL |



La respuesta de Irán al ataque con misiles a su territorio fue contraatacar a países que respaldan a EU, así como cerrar el Estrecho de Ormuz.

Mayores productores de crudo en Medio Oriente | MILLONES DE BARRILES POR DÍA



En enero, la producción de petróleo crudo de Irán promedió **3.129 mbd.**

El crudo iraní cotizó en **60.87 dólares promedio** por barril en enero del 2026.

El crudo de Irán se vende en diversos mercados geográficos no especificados.

Cada día cruzan el Estrecho de Ormuz, ahora cerrado, **50 buques petroleros.**

Por el Estrecho de Ormuz pasa 20% del petróleo consumido a nivel mundial

Empresas y Negocios

Exportaciones mexicanas aceleran al arrancar 2026

Sheinbaum anuncia plan hídrico en Baja California Sur para recargar mantos acuíferos

• La presidenta supervisó obras en la presa El Novillo para abastecer del líquido a la población de La Paz. ● PÁG. 41

México | Exportaciones de mercancías, enero | MILES DE MDD

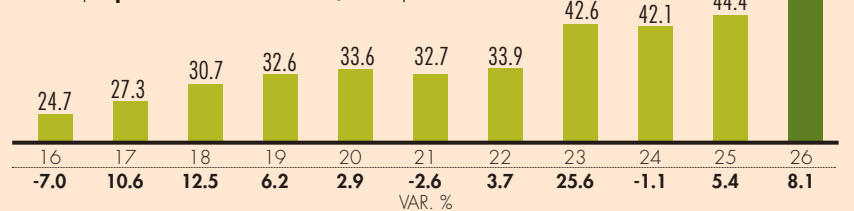


GRÁFICO EE



FOTO: ESPECIAL



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 2 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14955 // Precio 10 pesos

Multitudes en duelo por Jamenei colman calles y plazas iraníes



▲ Pese a que los bombardeos continuaron ayer por segundo día consecutivo, cientos de miles de personas vestidas de negro se reunieron en la plaza Enghelab, en Teherán (en

la imagen), así como en calles de otras ciudades iraníes, donde expresaron su pesar e instaron a las fuerzas armadas a vengar la muerte del ayatollah Ali Jamenei. Foto Afp

EU e Israel atacan hospitales y sedes de televisión

Respuesta, sin límite: Irán; Trump promete guerra devastadora

● Teherán golpea bases militares en ocho países; reconoce el magnate muerte de tres soldados

● Varados, 150 buques petroleros por bloqueo en el estrecho de Ormuz; sube precio del crudo

● Sheinbaum reafirma compromiso con la paz mundial; SRE: ningún connacional herido

La propuesta es muy sencilla: que el pueblo elija a *pluris*, recalca la Presidenta

● El PT asegura que la reforma electoral desaparecerá el sistema de partidos y buscará evitarlo

R. LEÓN, CORRESPONSAL; N. JIMÉNEZ
Y G. SALDIerna / P 7

Nueva Escuela Mexicana: un eslabón fundamental para la transformación

NOEMÍ JUÁREZ PÉREZ / P 18

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 16

American Curios
David Brooks 27



Sheinbaum defiende Reforma Electoral: “sencillo, que pluris sean votados”

- Concluyen sin consenso días de “reflexión” que otorgó la Presidenta; el Partido del Trabajo acusó una campaña de desprestigio. El PVEM se mantiene con fisuras en sus bancadas

Firmeza. La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, defendió su propuesta de reforma electoral, la cual, puntualizó, es muy sencilla, ya que dijo, se trata de que los 200 diputados de representación proporcional, “sean elegidos por el



pueblo”. Señaló que hay quienes se molestan con tal propuesta, pero enfatizó: “nosotros hicimos un compromiso con el pueblo y cuando hacemos compromisos los cumplimos y la Presidenta está cumpliendo”.

E insistió: “que haya representación proporcional, pero decidido por el pueblo, es el compromiso que hice y además que no cuesten tanto las elecciones, bajarle los recursos a los partidos políticos, al INE, ¿cómo es posible que un consejero electoral gane más que la Presidenta? Son representantes populares y deben vivir en la justa medianía”. **PAG. 5**

MUNDO

PAG. 21

El petróleo se dispara un 10% tras los bombardeos sobre el Golfo Pérsico

El miedo de las compañías navieras a que sus barcos crucen el estrecho de Ormuz por temor a ataques de represalias iraníes, ha disparado este domingo el precio del barril un 10%, hasta alcanzar los 80 dólares, y podría anticipar un lunes negro en los mercados mundiales.

Al menos 150 buques cisterna se encuentran inmovilizados en las inmediaciones del estrecho de Ormuz.



Trayectorias educativas, laborales y conyugales de las nuevas generaciones, pendientes previo al Día de la Mujer



Se vive hoy un desfase estructural con planes diseñados para el siglo pasado

A propósito del Día Internacional de la Mujer, el debate público vuelve sobre los faltantes en materia de igualdad de género.

Las trayectorias educativas, laborales y conyugales de las nuevas generaciones son pendientes igual de importantes que la violencia o las brechas salariales, pero menos atendidos. **NACIONAL / PAG. 10**

METRÓPOLI

PAG. 16

Capitalinos esperan mejoras, pero 9 de cada 10 no participan en consulta de Presupuesto Participativo

- En 2025 el IECM recibió 22 mil 702 propuestas ciudadanas

LA ESQUINA

Medio Oriente será el foco de atención esta semana y lo será por el impacto económico que se desencadenará con la escalada en el precio del petróleo; la postura de México, como es tradición, será nuevamente del lado de la paz y el diálogo. No podemos olvidar que, siempre, una guerra traerá la muerte de inocentes y eso es inadmisible

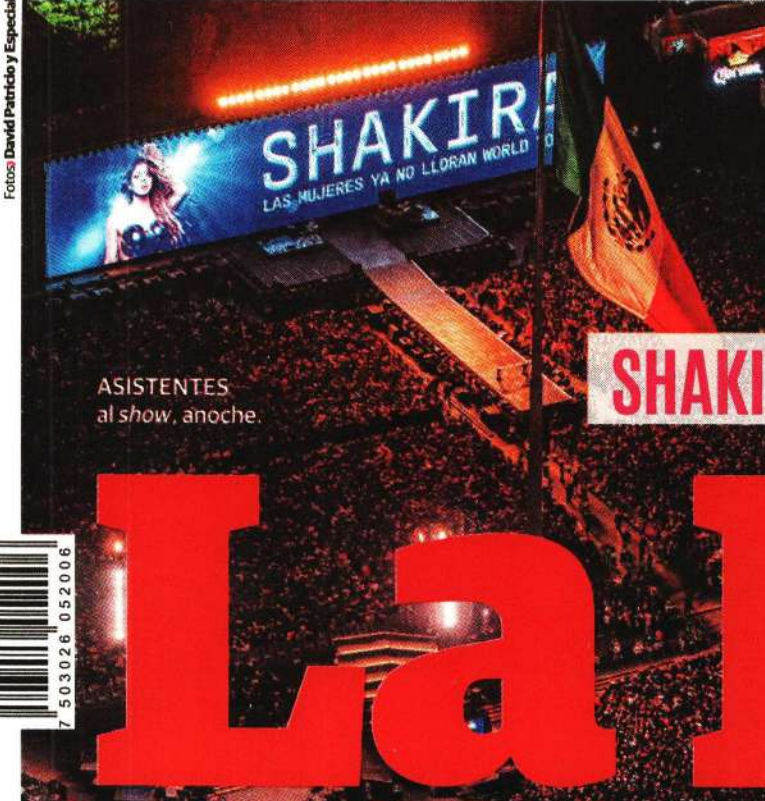
OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P4

Gerardo Gamba
El fin de cursos de posgrado en medicina- P13

Fotos: David Patricio y Especial



LA COLOMBIANA rompe récord de aforo en su concierto de ayer, en la Plaza de la Constitución; cantó sus principales himnos y conmovida agradeció a México acompañarla en 30 años de carrera. **págs. 36 y 37**

SHAKIRA, CON 400 MIL EN EL ZÓCALO

ASISTENTES al show, anoche.

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX LUNES 2 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5201 PRECIO \$10.00

Sheinbaum defiende compromiso con el pueblo en la electoral

SIGUE representación proporcional, pero con legisladores electos por ciudadanos, señala; PT marca distancia; alertan compra de voto en listas abiertas. **págs. 3, 4 y 6**



SE MOLESTAN mucho, pero nosotros hicimos un compromiso con el pueblo y cuando hacemos compromisos los cumplimos"
CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

CONFLICTO CON RUTA EXPANSIVA

Arde Medio Oriente: Irán contraataca en 9 países; EU anticipa acción de 4 semanas

SUSANA VALLES Y TANIA GÓMEZ

Teherán lanza misiles y drones a Israel y a naciones que albergan bases estadounidenses; Trump afirma que tras ser abatido Alí Jamenei, nuevos líderes del país buscan dialogar



INFOGRAFÍA

ATAQUES EN IRÁN AVIVAN CRISIS
pág. 32

Grupos radicales se suman a respuesta del régimen; caída del ayatolá divide a su país y al mundo; cancelan miles de vuelos y operaciones en estrecho de Ormuz; Jerusalén reanuda ataques

Miles de mexicanos, varados en la región; gobernador reporta 83 queretanos en Emiratos Árabes Unidos; en Jordania, 14 originarios de Mazatlán; SRE activa protocolos de atención



ARRIBA, suelo sin arcilla en la zona de la caja de bateo; abajo, un dugout vandalizado.

Olvidado, pintarrajeado, campo de béisbol de 200 mdp en Iztapalapa

EL ESPACIO le fue dedicado a AMLO; hoy luce con casetas vandalizadas y deterioro en varias zonas; está a cargo de Sedema en alcaldía que encabeza Aleida Alavez. **pág. 11**

Maru: "Chihuahua no se entrega, defenderemos el estado con carácter"
pág. 10



Fotos: Especial

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 3 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	BARCELONA	VS	ATL. MADRID	-167	+360
19:00	SANTOS	VS	CRUZ AZUL	+475	+340
21:00	PUMAS	VS	TOLUCA	+330	+265

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS RESULTADOS ANTES DE METER TU APUESTA.
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,426

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx



El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 2 DE MARZO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,753 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

DANIEL GALEANA



CONQUISTA EL ZÓCALO

Con el concierto gratuito que ofreció anoche, la colombiana se despide de México, siendo el país en el que más shows ofreció durante el tour *Las mujeres no lloran* que inició hace un año. Desde días antes, algunos fans ya estaban en la Plaza de la Constitución para asegurar un buen lugar. Sin embargo, contrario a los pronósticos que anticipaban accesos complicados, la mayoría pudo ingresar ayer sin contratiempos. **GOSSIP**

TRABAJADORES EXIGEN DINERO PARA MANTENIMIENTO

Que no habrá paro en el Metro este martes

El director del Sistema de Transporte Colectivo Metro, Adrián Rubalcava, aseguró que el servicio en las 12 líneas de la red está garantizado tras una reunión con la dirigencia sindical, que frenó el paro laboral. **Pág. 17**

DESCARTAN GASOLINAZO EN MÉXICO

Sube precio del petróleo ataque a Irán

ELIZABETH ALBARRÁN, REUTERS Y EFE

El crudo podría llegar hasta los 100 dólares por barril, tras ofensiva de EU e Israel

Los precios del petróleo subieron más de ocho por ciento en los mercados asiáticos este lunes, respecto del viernes. Los futuros del crudo Brent, referente en Europa, alcanzaron un máximo de 82.37 dólares por barril, mientras el West Texas Intermediate (WTI) subió a 72.38 dólares el barril.

Si el conflicto se intensifica en el Medio Oriente, los expertos prevén que el precio del petróleo podría alcanzar los 90 o 100 dólares en cuestión de días.

EU e Israel iniciaron el sábado la operación Furia Épica, como la bautizó el Pentágono. Irán, por su parte, ha respondido con bombardeos contra Tel Aviv, Jerusalén y las bases estadounidenses en países de la región. "Si bien los ataques militares en sí mismos apoyan los precios del petróleo, el factor clave aquí es el cierre del Estrecho de Ormuz", dijo Ajay Parmar, director de energía y refinación de Independent Commodity Intelligence Services (ICIS).

El Estrecho de Ormuz separa las costas de Irán y Omán, y por sus aguas se transporta alrededor del 20 por ciento de la producción mundial de crudo y también de gas.

Para Alejandro Montufar, director general de PETROIntelligence, el aumento del precio del petróleo no tendrá un impacto en el corto plazo sobre los precios de la gasolina en México. "Por el momento, no esperamos ningún *gasolinazo*. El incremento que se ha dado en los precios internacionales no es de gran tamaño, además de que se espera que sea de poca duración", dijo a El Sol de México. **Pág. 12**



JIATF-CC Y LA SOBERANÍA

Inteligencia de EU los pone a prueba

Las disparidades institucionales, tecnológicas y de recursos económicos que existen entre México y EU crean una brecha que, de no ser atendida urgentemente, consolidará una relación de dependencia de información en la que este país será receptor pasivo de inteligencia procesada por Estados Unidos, con las implicaciones de soberanía que ello conlleva, refiere un documento elaborado por la firma Asimetrics, especializada en análisis de inteligencia, y compartido en exclusiva para El Sol de México. La Joint Interagency Task Force-Counter Cartel (JIATF-CC) es al mismo tiempo un apoyo y una amenaza para las instituciones mexicanas, advierte. **Pág. 4**

ATACA A SUS VECINOS

Teherán responde

TEHERÁN. La Guardia Revolucionaria iraní ataca bases estadounidenses situadas en Baréin, Catar y Emiratos Árabes como represalia por los bombardeos de Estados Unidos e Israel. El conflicto escala. **Pág. 23**



7 503006 093029



Roberto Rock
Maru Campos
Gaby Salido

Pág. 6
Pág. 21
Pág. 22



REPORTERÍA **Indigo**

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

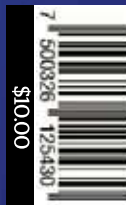
No. 3424 LUNES 02 DE MARZO 2026

reporteindigo.com

El presidente de la Asociación de Bancos de México conversó con *Reporte Índigo* sobre los grandes temas que rodean al sector, justo en el arranque del mes en el que se celebrará la edición número 89 de la Convención Bancaria

12

BANCA SÓLIDA



NACIONAL



Cuitláhuac: El imperio de anomalías

Las irregularidades en el ejercicio de los presupuestos se extendieron durante el último año de Cuitláhuac García como gobernador de Veracruz, con desvíos por miles de millones de pesos

16

CDMX



'Novatos' e incumplidos en GAM

Contratos millonarios adjudicados de forma directa por la alcaldía Gustavo A. Madero a una empresa recién creada derivaron en obras retrasadas o sin iniciarse, según constató este medio

20



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3179 / LUNES 2 DE MARZO DE 2026

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



JUNTA LA LOBA
400 MIL EN EL CENTRO

FOTO: ANTONIO NAVA

#CLAUDIASHEINBAUM

“MÉXICO SIEMPRE VA A ABOGAR POR LA PAZ MUNDIAL”

LA PRESIDENTA ASEGURÓ QUE ANTE LA SITUACIÓN ACTUAL, SU GOBIERNO SE GUIARÁ POR LA CONSTITUCIÓN

DONALD TRUMP CALCULA QUE LAS OPERACIONES EN IRÁN DURARÁN AL MENOS CUATRO SEMANAS

LA SELECCIÓN IRANÍ DIJO QUE ES “IMPROBABLE” QUE ASISTA A LA COPA DEL MUNDO DE MÉXICO, EU Y CANADÁ

POR VÍCTOR ORTEGA / P4, 32, 33 Y 44

#MARIO DELGADO



FOTO: ESPECIAL

CONMEMORAN 100 AÑOS DE LA NORMAL DE AYOTZINAPA

P9

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 3 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	BARCELONA	VS	ATL. MADRID	-167	+360
19:00	SANTOS	VS	CRUZ AZUL	+475	+340
21:00	PUMAS	VS	TOLUCA	+330	-122

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,426

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PRIMERO SE DEBE REGISTRAR EN CALIENTE.MX. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN



7 500462 988401

LAS CONSECUENCIAS DEL ATAQUE DE ISRAEL Y EE UU A IRÁN

Incendio bélico en Oriente Próximo

● Irán jura venganza tras la muerte de su líder supremo y se enfrenta a Israel y EE UU en toda la región

● Trump afirma que 48 dirigentes de Teherán han fallecido en los ataques y que los nuevos líderes quieren dialogar

● Tres muertos y cinco heridos graves, primeras bajas estadounidenses de la Operación Furia Épica

ANTONIO PITA
MACARENA VIDAL LIY
Tel Aviv / Washington

El ataque de Estados Unidos e Israel contra Irán y la respuesta militar de Teherán ha provocado un incendio bélico en Oriente Próximo de consecuencias imprevisi-

bles. La República Islámica ha jurado venganza por la muerte de su líder supremo, el ayatolá Ali Jamenei, y ayer respondió con el

lanzamiento de cientos de drones y misiles. Tres soldados estadounidenses y una decena de civiles israelíes fallecieron. Do-

nald Trump afirmó que el ejército estadounidense ha hundido nueve buques y que 48 dirigentes de Irán han muerto. Israel está atacando "el corazón de Teherán con una intensidad cada vez mayor", dijo el primer ministro, Benjamín Netanyahu. —P2 Y 3

Un triunvirato dirigirá el régimen hasta la designación del sucesor de Ali Jamenei —P3

El crudo sube un 10% y las navieras evitan el estrecho de Ormuz

La OPEP aumenta la producción a 206.000 barriles diarios

NURIA SALOER AL
Madrid

El ataque contra Irán ya tiene efectos sobre el comercio mundial. El precio del petróleo subió ayer un 10%, hasta los 88 dólares por barril, como consecuencia del cierre del estrecho de Ormuz. Esta represalia de las autoridades iraníes ha obligado a las navieras a evitar este punto clave para el comercio pero unos 150 buques están bloqueados en la zona. Los principales países productores de crudo han acordado aumentar la extracción hasta 206.000 barriles diarios. —P8

El conflicto obliga a cancelar más de 3.000 vuelos en Oriente Próximo —P8

Los españoles atrapados por el bloqueo: "Es un sálvese quien pueda" —P19

Exteriores activa un gabinete de crisis para abordar posibles evacuaciones —P18



Protesta contra el ataque de Estados Unidos e Israel contra Irán, ayer en las calles de Teherán. A. BEDIN / TAHERKENAREH (EFE)

Reino Unido, Alemania y Francia plantean una "acción defensiva" contra Irán

Los líderes de los tres países afirman que colaborarán con Estados Unidos y los aliados

MARC BASSETS
Berlín

Francia, Reino Unido y Alemania se declararon dispuestas ayer a lanzar "acciones defensivas proporcionadas" contra Irán para proteger sus intereses en Oriente Próximo. Los dirigentes de los

tres países advirtieron al régimen iraní para que cese los "ataques indiscriminados" y acordaron afrontar esta amenaza junto

a Estados Unidos y otros aliados. La declaración abre la puerta a la entrada de las principales potencias de Europa occidental en

España encabeza la posición más dura de la UE contra la guerra de Trump y Netanyahu —P18

la escalada bélica. Francia y Reino Unido, ambos con capacidad nuclear y con sillón permanente en el Consejo de Seguridad de la ONU, tienen bases en la región. Alemania, en pleno proceso de rearme, es el aliado más próximo de Israel en Europa. —P4

What's News

Business & Finance

◆ **Bets made on Kalshi** and Polymarket about the fate of Iran's leader before the U.S. and Israel attacked the regime are drawing sometimes angry reactions from U.S. lawmakers and others who challenge the propriety of such wagers. **B1**

◆ **Layoffs at fintech firm** Block last week added momentum to a growing backlash at American companies against the prospect of mass unemployment caused by the wider use of artificial-intelligence tools. **B1**

◆ **Paradigm, one of the** largest venture investors focused on crypto, is expanding its brief to include artificial intelligence, robotics and other forms of advanced technology. **B4**

◆ **Berkshire Hathaway's** new chief executive, Greg Abel, laid out a vision for the conglomerate that signaled he would stick with what worked for his predecessor, Warren Buffett. **B3**

◆ **Auto-parts supplier** First Brands is hastening to sell its brands in bankruptcy to avoid liquidation within roughly two months. **B3**

◆ **"Scream 7" led the** week-end domestic box office, pulling in \$64.1 million at the movie's debut. **B2**

◆ **Early last year,** a cluster of data centers in Virginia suddenly dropped off the power grid, threatening the stability of the state's already vulnerable system for a second time in a span of months. **B3**

Worldwide

◆ **U.S. and Israeli airstrikes** pummeled Iran for a second day following the killing of Supreme Leader Khamenei, as Tehran responded with a retaliatory barrage that threatened to further destabilize the region. **A1, A6-9**

◆ **Khamenei's death** brought a sense of disbelief to a nation divided over his legacy, as supporters gathered in mourning and opponents celebrated his demise. **A7**

◆ **Oil prices surged** after the tit-for-tat strikes across the Middle East, leaving Wall Street bracing for the economic fallout of an extended regional war. **A1**

◆ **The FAA is considering** cuts to flights this summer at Chicago's O'Hare airport, where United and American Airlines are competing for arrival and departure slots. **A3**

◆ **Two people were killed** and 14 were injured in a shooting in Austin, Texas, that law enforcement said may be connected to terrorism. **A3**

◆ **Over four dozen** House members have decided not to seek re-election, and the number could potentially rise to a record for a midterm. **A4**

◆ **FBI Director Patel's** attraction to the spotlight is chipping away at the bureau's button-down image and unnerving some of its personnel. **A5**

◆ **Afghanistan thwarted** air-strikes on Bagram Air Base amid continued cross-border conflict with Pakistan. **A9**

◆ **Died: Ali Khamenei, 86,** Iran's supreme leader. **A7**

JOURNAL REPORT C-Suite Strategies: Gen Z's workplace struggles. R1-8

CONTENTS		Markets.....	B8
Arts in Review.....	A12	Opinion.....	A13-15
Business & Finance	B2-3	Personal Journal	A10-11
Crossword.....	A11	Sports.....	A16
Equities.....	B7	Technology.....	B4
Heard on Street.....	B10	U.S. News.....	A2-5
Market Data.....	B6	World News.....	A6-9



U.S., Israel Intensify Attacks on Iran



Opponents of the Iranian regime staged demonstrations in cities around the world Sunday to celebrate the wave of U.S. and Israeli attacks that killed the country's hard-line leader. Many protesters waved Iranian flags that predate the revolution of 1979.



Tehran hits back around region after Khamenei's death; 3 U.S. troops killed

U.S. and Israeli airstrikes pummeled Iran for a second day on Sunday, a day after the killing of Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei, as Tehran responded with a retaliatory barrage that threatened to further destabilize the Middle East.

By Lara Seligman, Alyssa Lukpat and Anat Peled

Three U.S. troops were killed during the operation in Iran that began early Saturday, and five others were seriously wounded, the U.S. military's Central Command said on Sunday. President Trump warned Sunday that there would likely be more U.S. casualties as the military continues strikes against Iran.

Israel and the U.S. have struck 2,000 targets since the start of their joint military campaign in Iran on Saturday morning, two people briefed on the operation said. Targets have included senior military and political officials such as Khamenei and Islamic Revolutionary Guard Corps leaders, aerial defense systems, ballistic missiles and launchers, intelligence targets and command centers.

The countries on Sunday said they had destroyed critical IRGC infrastructure.

"Yesterday, a large-scale U.S. strike cut off the head of the snake. America has the most powerful military on earth, and the IRGC no longer has a headquarters," U.S. Central Command said in a social-media post alongside a video showing airstrikes on several buildings.

The U.K. will allow the U.S. to use its military bases to conduct "defensive" strikes against missile storage depots and launchers in Iran, Prime Minister Keir Starmer said on Sunday.

In Iran and abroad, reactions to Khamenei's death ranged from euphoria, to grief, to violence, providing an early glimpse of the danger-

Please turn to page A6

After Denouncing U.S. Intervention, Trump Topples Foreign Leaders

By VERA BERGENGRUEN AND MERIDITH MCGRAW

In front of a packed chamber of Arab political and business leaders last May, President Trump declared that the era of American-led regime change was over.

"In the end, the so-called nation builders wrecked far more nations than they built," he said in Riyadh, deriding the "Western interventionists giving you lectures on how to live and how to govern your

own affairs."

Nine months later, he launched the largest U.S. military operation the region had seen in two decades and urged Iranians to "take over" their government, backed by U.S. force.

It marked a jarring reversal for a man whose political rise was fueled in part by American fatigue with large-scale military interventions. For years, Trump denounced Washington's "forever wars" and warned against toppling for-

eign regimes by force, a message that formed the foundation of the "America First" movement that won him the presidency twice.

Trump's decision to launch Operation Epic Fury was driven by frustration that Iran wouldn't cut a deal to constrain its nuclear program, his longtime personal grievances against Tehran, and a new conviction among the president and his top advisers after January's operation in Venezuela that regime change didn't have

to mean another Iraq, according to administration officials and others familiar with Trump's thinking.

It was also shaped by Trump's desire to achieve in Iran what no U.S. president had in almost 50 years. For months, allies from Prime Minister Benjamin Netanyahu to Republican lawmakers told Trump that the Iranian government was the weakest it had ever been, and urged him to seize a once-in-a-generation opportunity to de-

Please turn to page A8

Tehran's Strikes Across Gulf Deepen Resolve to Retaliate

By YAROSLAV TROFIMOV

DUBAI—The Iranian regime, decapitated in the first hours of the U.S.-Israeli campaign that started Saturday, has responded by striking at least nine countries across the Middle East, unleashing a truly regional war.

The apparent calculation was that, by targeting rich Persian Gulf monarchies that hold sway with the Trump administration, Tehran could force Washington and Israel into a rapid de-escalation.

Iran's expectation was that, by squeezing oil shipping

through the Strait of Hormuz and disrupting air traffic, it would cause unbearable pain to the Gulf nations that depend so much on expatriate workers, tourism and overseas trade.

So far, this calculus seems to have backfired. Gulf states, rattled by volleys of Iranian drones and missiles targeting their hotels, ports and airports, are concluding the Iranian peril must be confronted. Rather than seeking an off-ramp, the prevailing mood in the Gulf—at least for now—is that the Iranian regime can't be allowed to get away with

Please turn to page A9

Wall Street Readies for Impact, As Oil Climbs, Futures Fall

By DAVID UBERTI

Oil prices surged Sunday after the U.S. and Israel traded deadly blows with Iran across the Middle East, leaving Wall Street bracing for the economic fallout of an extended regional war.

Benchmark U.S. crude futures rose as much as 11%, trading as high as \$75 a barrel, before retreating to about \$70 at 10 p.m. Eastern time. Brent futures, the global price gauge were up about 5% to roughly \$76 a barrel. Futures tied to the S&P 500 were down less than 1%. Changes in stock futures don't always reflect market moves after the opening bell. In Asia early Monday, Jap-

Region in Conflict

- ◆ Iran forces likely to defend regime..... A6
- ◆ Khamenei's death leaves Iran at turning point..... A6
- ◆ Leader built power as discontent grew..... A7
- ◆ Iran strikes region's airports..... A9
- ◆ Backlash over war bets... B1

anese stocks were down 1.5% at the midday break in Tokyo, while Hong Kong's Hang Seng Index was off more than 2%.

Tit-for-tat strikes in recent days have thrust one of the world's key chokepoints for energy into the crossfire. As tanker operators scrambled for

safety, momentarily snarling supplies of oil, natural gas and more, traders have waded into the fog of war across live social-media feeds and TV coverage.

Iranian officials and media in recent days have shared conflicting statements about whether Tehran intends to stymie sea traffic through the Strait of Hormuz, a tactic that analysts say is likely designed to sow confusion.

While there haven't been concerted attacks on energy infrastructure so far, tanker-tracking firms say many companies have avoided traversing the narrow shipping route out of caution.

Please turn to page A8

INSIDE



U.S. NEWS

Inheritance is one of the only ways younger Californians get to own their first home. **A3**

PERSONAL JOURNAL

Want a work-from-home job? The chances of finding one are remote. **A10**

Founders Race to Save Private-Credit Giant

Doug Ostrover and Marc Lipschultz seemed to have private credit figured out.

By Gregory Zuckerman, Matt Wirz and Peter Rudegeair

The executives joined forces to launch fund manager Blue Owl Capital, turning it into a powerhouse in the booming business of lending to private companies without the use of banks. They pounced on trends early, zeroing in on lending to software companies, plowing money into artificial intelligence and selling their funds to wealthy individuals.

Ostrover and Lipschultz became instant billionaires, buying a hockey team, a piece of a football team and luxury real

estate. Now, the foundations of their empire are cracking—raising questions about the once-sizzling industry's future.

Spooked by a series of shocks in the wider credit market, individual investors who put cash into some Blue Owl funds have been asking for their money back.

The firm recently said it was unloading loans to raise cash for investor payouts. Fears about the impact of AI on software companies in Blue Owl's portfolio have weighed on its market value, which has lost about \$24 billion in around a year.

On Feb. 23, after battling a blizzard to get to his Park Avenue office, Ostrover led a call with thousands of financial ad-

Please turn to page A2

U.S. TROOPS KILLED AS BLASTS JOLT MIDEAST;
FEAR OF WIDER WAR AFTER IRAN’S RESPONSE



TEHRAN A crowd chanted “death to America” and “death to Israel” at a rally to mourn the supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, killed in an airstrike. Iran’s top national security official said that an interim committee would run the country. Obituary, Page A8.

Trump Says He’s Willing to Talk
to Tehran’s New Leadership

This article is by Aaron Boxerman, Farnaz Fassihi, Helene Cooper and Thomas Fuller.

JERUSALEM — As the United States and Israel pounded Iran from land and sea for a second day, a defiant Iranian regime unleashed deadly retaliatory strikes across the Middle East on Sunday, amid fears of a wider, protracted conflagration.

Three U.S. troops were killed in Kuwait, the Pentagon said on Sunday, the first Americans to die in President Trump’s high-stakes war with Iran. And at least nine people were killed in a small Israeli city near Jerusalem. Explosions resounded in Bahrain, Kuwait, Qatar, Oman and the United Arab Emirates, killing at least four people, as local air defenses sought to repel Iranian drones.

A day after Iranian media confirmed that the country’s supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, was among many top officials killed in an airstrike, Iran’s top national security official, Ali Larijani, announced that an interim committee would run the country until a successor to the ayatollah was chosen. Mr. Larijani also said that the supreme leader’s death would not deter Iran, which he said would hit Israeli and American targets “with a force they have never experienced before.”

The ability of the Iranian people to “take back your country,” as Mr. Trump said in the video recording on Sunday, remained an open question, with internal divisions displayed on city streets. Images from Iran showed large crowds gathering in Tehran and other cities early Sunday morning to celebrate the ayatollah’s death, lighting off fireworks and dancing. But hours later, scores of tearful mourners emerged to grieve his death, waving Iranian flags and holding photos of him.

In a phone interview on Sunday morning, Mr. Trump told The Atlantic magazine that Iran’s new leadership wanted to speak to him and that he was willing to do so.

“They want to talk, and I have agreed to talk, so I will be talking to them,” he said from his residence in Florida. “They should have done it sooner. They should have given what was very practical and easy to do sooner. They waited too long,” he added.

The global consequences of the attack on Iran were only beginning to unfold on Sunday, with markets in Egypt and Saudi Arabia jolting downward, widespread flight cancellations and the prospect of prolonged convulsions in the global oil markets, especially for China, which sources

Continued on Page A11



UNITED ARAB EMIRATES A warehouse in Sharjah City. Iran’s attacks on Persian Gulf countries hurt their images of safety. Page A12.



ISRAEL Officials said that an Iranian missile strike killed at least nine people in Beit Shemesh, near Jerusalem. Page A10.



Sources: Iranian state news agency; verified satellite images and video. THE NEW YORK TIMES



IRAN The death toll from a strike at a girls’ elementary school rose to at least 115 people, according to news media reports. Page A11.



PAKISTAN At least 22 people were killed on Sunday as thousands gathered across the country to denounce U.S. and Israeli strikes.

NEWS ANALYSIS

Once Foe of Regime Change,
Trump Asserts Power Abroad

By PETER BAKER

WASHINGTON — When he first ran for president in 2016, Donald J. Trump disavowed the military adventurism of recent years, declaring that “regime change is a proven, absolute failure.” He promised to “stop racing to topple foreign regimes.”

When Mr. Trump ran for president in 2024, he boasted of starting “no new wars,” and asserted that if Kamala Harris won, “she would get us into a World War III guaranteed,” and send the “sons and daughters” of Americans “to go fight for a war in a country that you’ve never heard of.”

Barely a year later, Mr. Trump is racing to topple foreign regimes, and is sending American sons and daughters to wage another war in the Middle East. The self-declared “president of PEACE” has chosen to become the president of war after all, unleashing the full power of the U.S. military on Iran with the explicit goal of toppling its government.

What the Donald Trump of 2016 would think of the Donald

Continued on Page A6

Nostalgic Young Audience Rediscovered the iPod

By KALLEY HUANG

SAN FRANCISCO — About four years ago, Angeline Richard opened Apple Music, hoping to listen to the Weeknd’s cover of Drake’s “Trust Issues.”

“This song is not currently available in your country or region,” a pop-up read.

Ms. Richard, 25, continued discovering that other songs she loved or had added to her playlists were no longer available on the app.

Upset with the disappearing songs and ever-increasing prices of streaming services, she set a goal for this year: “To get off as many streaming services as possible, just so I can own the things that I listen to, that I read, that I watch.”

So in January, Ms. Richard bought a silver, third-generation iPod Nano from eBay for about \$40. She immediately added Deftones’ 2000 album, “White Pony,” to her iPod and has downloaded 10 more CDs to the device since. The process of adding music to her iPod, she said, has been

Seeking a Refuge From
Phone Notifications
and Social Media

“so fun” and “like a little meditation.”

Over the past month, Ms. Richard has found another upside to her iPod.

“If I’m on my phone, I’m listening to music, then I get a notification, I click on that notification and I keep going into different apps,” Ms. Richard, a content creator in Raleigh, N.C., said. The iPod “just grounds me, and it feels convenient to be in one place at one time, instead of everywhere at once.”

The iPod, introduced nearly 25 years ago and discontinued in 2022, is finding new fans among people who may not have even been born when it was first released.

Continued on Page A15

Doctors Served Epstein While Treating His ‘Girls’

This article is by David A. Fahrenthold, Azeen Ghorayshi and Maggie Astor.

A plastic surgeon from Mount Sinai closed a young woman’s head wound with 35 stitches on Jeffrey Epstein’s dining room table.

An internist in West Palm Beach ordered a blood test for another woman, then reported the abnormal results back to Mr. Epstein.

A dentist at Columbia University asked Mr. Epstein how much work he wanted done on a “girl” with severe tooth decay.

These providers were part of a small stable of loyal medical specialists cultivated and rewarded by Mr. Epstein, the convicted sex offender and financier who died in a jail cell in 2019. He often tapped their expertise for his own ailments, firing off questions about his bad back, high cholesterol and erectile dysfunction drugs. Sometimes, he connected them with his powerful friends in business and politics, even arranging one lawyer’s mammogram.

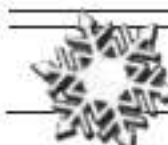
Some in a V.I.P. Stable
Broke the Rules and
Profited, Files Show

But Mr. Epstein also used the doctors to manipulate young women from overseas who were having sex with him, according to a tranche of Epstein-related documents released by the government in January.

He directed women to get pelvic exams, liposuction and mole removals, and paid for a range of specialty treatments, from \$800-an-hour psychiatric therapy to a root canal. Sometimes, he abruptly cut off the women’s care: An assistant once forwarded him a plea from a woman asking for \$600 to refill her prescription for acne medicine. “Ignore,” Mr. Epstein replied.

Continued on Page A19





Counterattack kills three U.S. troops

Targeted killing of a foe is often followed by chaos

BY GREG MILLER AND KAREN DEYOUNG

It took only hours of military strikes on Iran for the United States to find itself in a familiar but unsettling position: the swift removal of a global foe only to confront an aftermath that history suggests will prove difficult to navigate.

The killing of Ayatollah Ali Khamenei marked the latest decapitation or defeat of a bitter U.S. adversary overseas, following the ouster of the Taliban in 2001, the overthrow of Saddam Hussein in Iraq two years later, the breaking of Moammar Gaddafi's grip on power in Libya in 2011 and the capture of Venezuelan leader Nicolás Maduro just two months ago.

The United States has in most cases followed those triumphant moments with varied attempts to fill the void: deploying thousands of troops, spending billions of dollars, backing pro-Western factions and seeking to nurture fledgling democracies. But those efforts have largely yielded disappointment, states that remain riven by conflict and hardly rank as robust U.S. allies.

President Donald Trump appears to be pursuing a starkly different approach with Iran, signaling that he has no intention to use U.S. resources or troops to steer the path of a country whose political fate has been buffeted by U.S. power since Iran's last democratically

SEE IRAN ON A10



MAJID SAEEDI/GETTY IMAGES

Mourners attend a memorial vigil Sunday after Iranian state media confirmed the death of Ayatollah Ali Khamenei, Iran's supreme leader was killed after the United States and Israel launched a joint attack on Iran on Saturday. Iran retaliated by firing waves of missiles and drones at Israel and targeting U.S. facilities. The first known American casualties were reported as the conflict quickly escalated.

Iranian diaspora: Across the U.S., Iranian Americans watched attacks with joy, unease. **A3**

Trump doctrine: The president tests a new concept in Iran: Escalate, but don't own. **A7**

Leadership void: Iran faces an uncertain path to find a new supreme leader in time of war. **A9**

By ordering strikes, Trump risks alienating war-weary supporters

BY EMILY DAVIES AND HANNAH KNOWLES

PALM BEACH, FLA. — President Donald Trump's major attack on Iran has rattled parts of the coalition that twice delivered him the White House, a fracture that could spell trouble for a divided GOP as the midterm elections approach.

The strikes, which killed Iran's supreme leader, followed a visible buildup of U.S. forces in the Middle East. But Trump's decision to carry them out nonetheless surprised some of his supporters, who had expected the self-described anti-interventionist president to stop short of a direct attack.

Nineteen-year-old Cooper Jacks said his phone lit up Saturday with messages from fellow Republicans in "disbelief" at the U.S. attack on Iran — a reaction that reflected not just surprise at Trump's decision, but anxiety

about what a new conflict could demand of younger Americans.

"We often have politicians that are way past the age to be able to fight these wars being all ready to say, yeah, go fight it, and then that burden falls on my generation," said Jacks, an officer with the Walker County Republican Party in Georgia.

For some voters, Trump's decision marked a clear break from the isolationist posture that once defined his political appeal. While the more hawkish wing heralded the opening salvo, others in the party accused Trump of betraying the populist ideology that propelled him to power. In interviews and on social media, many Trump supporters — both prominent conservatives and rank-and-file voters — were careful to withhold final judgment until seeing whether the president could swiftly end the conflict he started. Others reaf-

SEE POLITICS ON A8



HEIDI LEVINE/FOR THE WASHINGTON POST

First responders carry a body at the scene where nine people were killed after an Iranian missile hit a bomb shelter housed beneath a synagogue in the central Israeli town of Beit Shemesh on Sunday.

Dredging project imperils Florida reef A Texas-size fight among Democrats

BY NICOLÁS RIVERO

FORT LAUDERDALE, FLA. — Dive shop owner Bill Cole leaned back in his captain's chair, raised the volume on the Margaritaville radio station and watched six trails of bubbles trickle up through clear blue water.

Fifteen feet beneath the surface, divers drifted through one of the last thriving coral reefs in Florida, spotting juvenile parrotfish and grunts darting between branches of staghorn coral that survived the catastrophic heat waves and disease outbreaks that have rendered their species all but extinct in the continental

Feds want to expand the shipping channel into Port Everglades

United States.

But soon, this refuge could also be wiped out — not by hot-tub water temperatures or the mysterious plague of stony coral tissue loss disease, but by the U.S. Army Corps of Engineers. Less than a mile away, the corps is planning to deepen and widen the shipping channel leading into Port Everglades, blasting through the reef

line and dredging up sediment that could smother acres of surrounding coral, according to federal scientists.

If approved, "the project would result in the largest impact to coral reefs permitted in U.S. history," Andy Strelcheck, the southeast regional administrator for the National Oceanic and Atmospheric Administration fisheries division, wrote in a letter to Army Corps officials last year.

A separate analysis from scientists at NOAA and the Shedd Aquarium found that authorizing the project "would constitute the largest impact in U.S. history to

SEE CORAL ON A16

BY TEO ARMUS AND LIZ GOODWIN

SAN ANTONIO — In the final weeks of the Senate primary race here, Rep. Jasmine Crockett has accused her Democratic opponent, James Talarico, of supporting ads that are "straight up racist" against her.

She has called the questions about her electability in the red state a "dog whistle," aimed at demeaning her as a Black woman and picked up the endorsement of the 2024 Senate Democratic nominee, who blasted Talarico for allegedly privately referring to him as a "mediocre

Race and gender issues are at the forefront of a fierce primary battle

Black man." (Talarico denied criticizing him based on his race, and Talarico has no control over the super PAC airing the ads Crockett objects to.)

As the two face off in the March 3 primary for a crucial U.S. Senate race in Texas, these thorny questions of race and gender have consumed the heated battle between the two Demo-

cratic Party stars.

National Democrats may need Texas — which has remained outside their grasp for decades — to flip blue this year to have a shot at regaining control of the Senate.

But they are eager to avoid debates over identity that have consumed the party in recent elections. Some blamed those debates for their 2024 losses, as voters, particularly Latino voters who drifted rightward, saw the party giving short shrift to economic issues.

The race will test whether Crockett's promise of exciting

SEE TEXAS ON A6

IN THE NEWS

Democrats plot action House Democrats, who hope to regain the majority in November, are already laying out a strategy to investigate the Trump administration next year. **A5**

No-clap flap The Takoma Park mayor's recent no-clapping order at a city council meeting did not earn her plaudits. **C7**

THE NATION **Conservatives** seek to bring the teaching of a "success sequence" to more public schools. **A2**
Trump cast racial progress as largely settled during a Black History Month event. **A4**

THE WORLD **The bones** of St. Francis of Assisi are on public display, in Italy, for the first time. **A12**
Soaring food prices leave many Algerians struggling to afford Ramadan feasts. **A12**

THE ECONOMY **There's a new star** writer at Cleveland's largest newspaper. It's not human, and the paper's staff is upset. **A13**
A new conflict in the Middle East could disrupt oil prices and hit Americans in the pocketbook if it lasts, economists warn. **A13**

STYLE **A historian** is "guerilla teaching" museum visitors about changes to Smithsonian exhibits during the Trump administration. **B1**
SPORTS **A big four** has emerged for the upcoming NCAA women's basketball tournament. **C1**

THE REGION **A school district** went big on electric buses. Now it's ordering more diesels to meet the needs of its students. **C7**
HEALTH & SCIENCE **Deep in Antarctic ice**, a dense network of sensors may help answer basic questions about the universe. **D1**

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....C10
OPINION PAGES.....A14
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A9

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54508





U.S. SAILORS prepare to load an F/A-18F Super Hornet on the Abraham Lincoln aircraft carrier Saturday.

At least 3 U.S. troops killed in Iran conflict

Trump warns more American deaths are likely as Mideast violence spreads.

By GRACE TOOHEY AND GAVIN J. QUINTON

At least three U.S. service members are among the hundreds confirmed dead in a widening war across the Middle East, set off by a string of U.S. and Israeli attacks on Iran over the weekend that killed Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei.

Pledging to continue the “combat operations... in full force,” President Trump on Sunday warned that more American troops may die in the escalating conflict.

“Sadly there will likely be more before it ends,” Trump said in an update about 36 hours after the first attacks. He offered condolences to the families of the three “true American patriots” who he said made the ultimate sacrifice for the nation, but said there will “likely be more. But we’ll do everything possible where that won’t be the case.”

Pentagon officials did not share circumstances about the deaths, including where the service members died. The news came as Iran continued to intensify counter-

attacks across the region, including on American military bases.

U.S. military officials said at least five other service members were seriously wounded and several others experienced minor shrapnel injuries and concussions.

Iranian officials continued to pledge revenge for the attacks across their country and especially for the killing of Khamenei on Saturday.

“To the countries of the region: We are not seeking to attack you,” Ali Larijani, a top Iranian official, said on X. “But when the bases located in your country are used against us, and when the United States carries out operations in the region relying on these forces, then we will target those bases.”

Casualties across the region mounted Sunday, as the war’s second day brought increased violence, with dozens of civilian deaths confirmed in Iran, Israel, Pakistan and the United Arab Emirates.

An Iranian missile attack on Sunday hit a synagogue in central Israel, killing at least nine people, bringing the country’s death toll to 11 since the start of its joint assault with the U.S. against Iran, according to Israeli officials. At least 28 others were wounded in the retaliatory strike and 11 others were still missing.

[See Iran, A4]

Lawmakers question basis for war

According to President Trump, the United States attacked Iran because the Islamic Republic posed “imminent threats” to the U.S. and its allies, including through its use of terrorist proxies and continued pursuit of nuclear weapons.

“Its menacing activities directly endanger the United States, our troops, our bases overseas and our allies throughout the world,” he said in a recorded statement Saturday.

According to leading Democrats in Congress, Trump’s justification is questionable, especially given his claims of having “completely obliterated” Iran’s nuclear capabilities in separate U.S. bombings last June.

“Everything I have heard from the administration before and after these strikes

Democrats cast doubt on ‘imminent threat’ claim as some MAGA voices denounce attack

By Kevin Rector



DANIEL TOROK White House

PRESIDENT Trump with Chief of Staff Susie Wiles as Marco Rubio listens at Mar-a-Lago on Saturday.

on Iran confirms this is a war of choice with no strategic endgame,” said Rep. Jim Himes (D-Conn.), ranking Democrat on the House Intelligence Committee and part of a small group of congressional leaders — the Gang of Eight — who were briefed on the operation by Secretary of State Marco Rubio.

That divide is bound to remain an issue politically heading into this year’s midterm elections, and could be a liability for Republicans — especially considering that some in the “America first” wing of the MAGA base were raising their own objections, citing Trump’s 2024 campaign pledges to extricate the U.S. from foreign wars, not start new ones.

The debate echoed a similar one in 2003.

[See Lawmakers, A5]

UC leader prefers to talk, not battle

James Milliken says avoiding lawsuits over Trump’s funding cuts is the ‘better course.’

By JAWEED KALEEM

BERKELEY — University of California President James B. Milliken, in his first extensive interview since taking the helm of the nation’s premier public higher education system, defended UC’s diplomatic approach to President Trump’s fusillade of actions against the institution — contrasting it with the more aggressive fight Harvard is waging with the government.

UC has not repeatedly sued the federal government or publicly criticized Trump, while Harvard battles the administration in and outside court amid billions in White House funding freezes.

“We could have said, ‘We’re going to sue tomorrow.’ We saw that movie with Harvard,” Milliken said of his first seven months on the job dominated by federal attacks. “Harvard is still in negotiations to settle the federal government’s actions, but they have had a series of devastating enforcement actions taken. ... Given our responsibility to the university and to the state of California, the better course for us was to engage.”

Yet days after the interview, the U.S. Department of Justice leveled another strike against UC in a lawsuit alleging UCLA “routinely ignored” and “failed to report” employee complaints of antisemitism since 2023.

[See Milliken, A12]

COLUMN ONE

Bloodstains in a kingpin’s hideaway

A look in the Mexican compound where ‘El Mencho’ was killed

By KEEGAN HAMILTON REPORTING FROM TAPALPA, MEXICO

The most wanted man in Mexico was hiding out next to a country club. When Mexican special forces soldiers attacked the hideout of Nemesio Rubén Oseguera Cervantes — the cartel boss known as “El Mencho” — they descended on his luxurious compound in the mountains outside Guadalajara.

A cluster of upscale cabins situated on a steep hillside dotted with pine trees, the location offered seclusion and ensured that Oseguera’s security detail would be able to see any approaching visitors from miles away.

The only way in is a long, narrow, bumpy road. To maintain the element of surprise, the security detail was split into two teams.

[See El Mencho, A7]



FELIX MARQUEZ For The Times

LUXURY cabins in Tapalpa, Jalisco, where Mexican forces killed the cartel boss Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, or “El Mencho.”

When deportation derails prosecution

Some immigrants facing removal escape punishment for drug, theft or other charges.

By BRITTNY MEJIA

Guillermo Zambrano faced at least 10 years in federal prison if convicted of working with Sinaloa cartel associates — but then ICE sought to deport him last

June. Now he faces none. Zambrano, a Venezuelan citizen in the midst of political asylum proceedings in the U.S., pleaded not guilty to charges of helping conceal drug-trafficking proceeds. For 17 months, he remained free on a \$60,000 bond with an ankle monitor while awaiting trial in the Central District of California.

But amid President Trump’s immigration crackdown last summer, Immigration and Customs En-

forcement officers came to Zambrano’s home, removed his ankle monitor and took him into custody. The move surprised everyone, including prosecutors. If convicted, Zambrano would have faced deportation after serving a prison sentence.

When ICE didn’t release Zambrano from custody last month, U.S. District Judge Dolly M. Gee dismissed the criminal indictment with prejudice, barring the government from refiling the

same charges. Gee cited “an ongoing violation of Zambrano’s right to pretrial release.”

The dismissal underscores how the administration’s aggressive deportation push has begun to collide with federal prosecutions and exposes a clash of priorities between the Department of Homeland Security and the Department of Justice. In recent months, immigration authorities have been struggling to keep up with the volume of cases.

[See Conflict, A9]

Conflicting testimony on Lachman fire flare-up

By ALENE TCHEKMEDEYIAN

Early in Michael McIndoe’s shift on Jan. 2, 2025, his crew got their marching orders: Pick up hoses left overnight at the scene of the Lachman fire.

McIndoe, a captain at Fire Station 69 in Pacific Palisades, didn’t think the plan was a good idea, he said in sworn testimony obtained by The Times. He had read the National Weather Service’s forecast for the day — temperatures were expected to be warmer — and handling any lingering hot spots would be easier with hoses in place.

While he was still at the station, he said, he relayed his concerns by phone to Battalion Chief Mario Garcia, who was in charge of the operation.

Garcia “said something along the lines of, ‘OK. Let me go check it out, and then I’ll get back to you,’” McIndoe testified.

Despite the warning, Garcia’s orders never changed, and McIndoe spent a couple of hours or so that morning rolling up hose lines.

At one point, McIndoe said, he came across a smoldering ash pit. He retrieved a backpack with water from his engine, sprayed into the ground with a couple of gallons of water and dug up the dirt with his hand tool until he was satisfied it was cool.

Days later, amid high winds, embers from the Lachman fire ignited into the Palisades fire, which killed 12 people and destroyed thousands of homes.

McIndoe was one of a dozen Los Angeles firefighters deposited in January in a lawsuit filed by Palisades fire victims.

[See Lachman fire, A10]

Gunman’s shirt had Iranian flag

An early morning mass shooting at a bar in Austin, Texas, killed two people and left 14 others wounded. **NATION, A8**

A gender divide in social media trial

Landmark case seeking to hold platforms liable for alleged harm to children reveals a crucial split. **CALIFORNIA, B1**

Big weekend for Oscar hopefuls

“One Battle After Another” wins producers’ prize. (For SAG, see latimes.com/awards.) **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Not as warm.
L.A. Basin: 71/53. **B5**



Gideon Rachman Trump seems to have forgotten the regime change lessons of Afghanistan and Iraq — PAGE 23

Iran seeks vengeance for Khamenei with strikes on Israel and US Gulf allies

First American casualties as 3 soldiers are killed and 5 wounded

Disruption to shipping lanes poised to drive up global energy prices

Trump says military campaign is running ‘ahead of schedule’

ANDREW ENGLAND — LONDON
STEFF CHÁVEZ — WASHINGTON
NAJMEH BOZORGMEHR — TEHRAN
JAMES SHOTTER — JERUSALEM

Iran lashed out at Israel and America’s allies in the Gulf yesterday to avenge the killing of its supreme leader Ayatollah Ali Khamenei, sending waves of missiles and drones as US and Israeli forces intensified their bombing campaign against the Islamic republic.

As the Middle East was thrust into its widest war in decades, the US said that three of its soldiers were killed and five seriously wounded. They were the first reported American casualties in the conflict, which has severely disrupted shipping in the oil-rich Gulf and is expected to drive up energy prices when markets reopen after the weekend.

Donald Trump, who launched the assault in co-ordination with Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu on Saturday, told US media that the campaign was running “ahead of schedule” and that 48 Iranian leaders had been killed. “I’m not concerned about anything,” he said.

On Saturday, Trump said the bombing campaign would continue throughout the week — if not longer. “The heavy and pinpoint bombing, however, will continue, uninterrupted throughout the week or, as long as necessary to achieve our objective of PEACE THROUGHOUT THE MIDDLE EAST AND, INDEED, THE WORLD!” he said on Truth Social.

Iran signalled to mediators that it was open to de-escalation but public messaging from Iranian leaders was of defiance and vengeance after Khamenei, who had dominated the country for nearly four decades, was killed in a joint US-Israeli strike on his compound.

Iranian President Masoud Pezeshkian said yesterday that Iran’s army would leave its enemies “hopeless” and vowed to continue “destroying” their bases, in his first televised speech since Khamenei was assassinated.

The regime sought to project stability, saying an interim three-man leadership council including Pezeshkian would lead the republic until a new supreme



Smoke rises over Tehran after the US and Israel intensified their joint military operations against Iran — Fatemeh Bahrami/Anadolu via Getty Images

leader was appointed. Netanyahu said Israeli forces were “striking in the heart of Tehran with increasing intensity”, hitting regime targets and command centres. “This combination of [US and Israeli] forces allows us to do what I have been hoping to do for 40 years — to deal a crushing blow to the regime of terror,” he said.

At least nine people were killed in Israel by an Iranian missile that hit a residential area in Beit Shemesh, a city to the west of Jerusalem.

Multiple senior Iranian officials have been killed, including the commander of the Revolutionary Guards, the

‘The heavy bombing will continue uninterrupted . . . as long as necessary to achieve our objective’

Donald Trump

defence minister, the chief of staff of the armed forces and the head of the defence council. Iran said on Saturday that more than 200 people had been killed, including more than 100 at a primary school, mostly children.

Tehran sought to raise the stakes by launching missile and drone barrages at Gulf states. It targeted mainly US bases but also hit some civilian infrastructure, including a hotel in Dubai. Most of its projectiles were intercepted but several deaths were reported across the region.

Shipping through the Strait of Hormuz, through which about a fifth of the world’s oil and gas flows, slowed to a near standstill after insurers warned they would cancel policies and raise premiums. The world’s three largest container shipping lines suspended services and the region’s air space was closed.

Additional reporting by Bita Ghaffari, Neri Zilber, Simeon Kerr, Ahmed Al Omran, Malcolm Moore, Jamie John, Lee Harris and Abigail Hauslohner

News & analysis pages 2 & 3
FT View page 22
John Kemp page 23



Ageing theocrat who ruled over decades of repression

A defining feature of Ayatollah Ali Khamenei’s 37 years in charge of Iran was a foreign policy built on hostility towards the US and Israel. As ruler he oversaw a period of low growth and high inflation that pushed many below the poverty line, while political and social repression fuelled dissent. As he persisted with his hardline policies, he came to embody an ageing theocracy seen as out of touch with reality, stubborn and resistant to change.

Obituary ► PAGE 21

Between explosions, an eerie silence fills the streets of normally chaotic Tehran

BITA GHAFFARI — TEHRAN

In the hours after the roar of fighter jets and massive blasts tore through an otherwise unusually silent Tehran yesterday, the sulphurous smell of explosives still lingered in the air.

Apart from the plumes of grey and black smoke twirling into the sky, Tehran’s skyline — typically obscured by smog and pollution — was unusually clear, the backdrop of mountains encircling the city still sharply visible.

In areas around Vanak Square in central Tehran, where a towering bronze statue depicts the hero of Persian mythology Arash the Archer loosing his arrow, residents were busy sweeping up glass from windows shattered by strikes.

But others, emerging from a sleepless night, were leaving the city. Main exit

routes towards northern cities were converted to one-way roads filled with outbound traffic after the government urged residents to evacuate Tehran if possible. Between the sounds of explosions, a normally chaotic city had turned eerily quiet.

Shirin, a Tehran resident who had initially planned to stay, quickly packed up to leave for Damavand, east of Tehran, after a bombing close to her home on central Sohrevardi street. “I cannot stay here and cope with this fear,” she said.

Israel and the US launched a mass aerial campaign against Tehran on Saturday morning, targeting key security and military sites. The strikes killed Ayatollah Ali Khamenei and several senior military commanders, and continued throughout the weekend.

Maryam, who lives in the Jordan neighbourhood in central Tehran, said

she felt devastated after yesterday’s intense bombardments. As an opponent of the regime, she had initially advocated for US-Israeli attacks on Iran but now said tearfully: “I can’t bear this. I fear most for my kids . . . It feels like we are being taken hostage by this regime.”

The strikes brought back traumatic memories of Israel’s 12-day war against Iran last year, which the US briefly joined. Iranians were also still coming to terms with the authorities’ crackdown on anti-regime protesters in January.

Around Tehran, plainclothes officers redirected traffic away from bombed areas. Along the Niayesh highway in northwestern Tehran, orange-clad municipal workers cleared bombing debris, while security forces directed motorists to proceed with caution.

Ambulances and fire trucks were

Continued on page 2

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,188 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



World Markets											
STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Feb 27	Prev	%chg	Pair	Feb 27	Feb 20	Pair	Feb 27	Feb 20	Yield (%)	Chg
S&P 500	6878.88	6908.86	-0.43	\$/£	1.181	1.176	£/\$	0.847	0.850	US 2 Yr	3.41
Nasdaq Composite	22668.21	22878.38	-0.92	\$/€	1.344	1.345	€/\$	0.744	0.743	US 10 Yr	3.96
Dow Jones Ind	48977.92	49499.20	-1.05	£/¥	0.878	0.874	¥/£	1.139	1.144	US 30 Yr	4.64
Euro Stoxx 50	6138.41	6161.56	-0.38	¥/\$	156.125	155.59	¥/€	184.337	182.989	UK 2 Yr	3.5
FTSEurofirst 300	2529.20	2526.90	0.09	¥/£	209.902	209.307	£ Index	84.565	84.568	UK 10 Yr	4.23
FTSE 100	10910.55	10846.70	0.59	\$/¥	0.908	0.912	\$/£	1.034	1.043	UK 30 Yr	5.04
FTSE All-Share	5851.48	5820.14	0.54	CRYPTO				JPN 2 Yr	1.21	1.23	-0.02
CAC 40	8580.75	8620.93	-0.47		Feb 27	Feb 20	%chg	JPN 10 Yr	2.1	2.11	-0.01
Xetra Dax	25284.26	25289.02	-0.02	Bitcoin	65536.80	67760.00	-3.28	JPN 30 Yr	3.34	3.33	0.01
Nikkei	58850.27	58753.39	0.16	Ethereum	1930.70	1967.72	-1.88	GER 2 Yr	1.98	2.03	-0.05
Hang Seng	26630.54	26381.02	0.95	COMMODITIES				GER 10 Yr	2.64	2.73	-0.09
MSCI World	4564.00	4577.00	-0.28		Feb 27	Feb 20	%chg	GER 30 Yr	3.32	3.4	-0.08
MSCI EM	1605.60	1620.10	-0.90	Oil WTI	66.49	66.21	0.42	Prices are latest for edition Data provided by ICE. www.ice.com			
MSCI ACWI	1057.00	1060.60	-0.34	Oil Brent \$	72.41	71.47	1.32				
				Gold \$	5228.46	5066.29	3.20				

Ideas Happen Here™

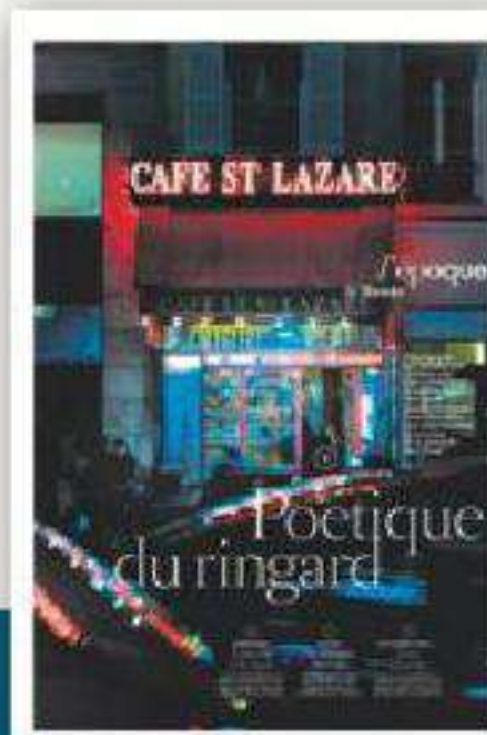
See what we can achieve together.

Capital at risk.

Asset Management
Capital Markets
Wealth Management

RBC

©/™ Trademark(s) of Royal Bank of Canada. Used under licence.



L'ÉPOQUE - SUPPLÉMENT BAR-PMU, BLEU DE TRAVAIL, PHOTOGRAPHIE ARGENTIQUE... : LES TOQUÉS DE L'AUTHENTIQUE

ISRAËL ET LES ÉTATS-UNIS FRAPPENT L'IRAN

► Les armées israélienne et américaine ont frappé, samedi 28 février, de nombreux sites à Téhéran, mais aussi à Ispahan, à Qom, ou à Tabriz

► « Nous allons détruire leurs missiles et anéantir leur industrie balistique. Nous allons anéantir leur marine », a assuré Donald Trump

► Le président américain a appelé les Iraniens à se soulever de nouveau contre le régime. « L'heure de votre liberté est proche », a-t-il ajouté

► Le ministère de la santé iranien a placé les hôpitaux en état d'alerte, tandis que le site de l'agence officielle de la République islamique était piraté

► Deux heures après les bombardements, des alertes ont sonné dans tout Israël, après la détection de salves de missiles iraniens

PAGE 2

LA FUITE EN AVANT DE JEAN-LUC MÉLENCHON

► Avec ses propos tenus jeudi soir à Lyon, qui jouent avec les codes antisémites, le leader de LFI polarise à l'extrême et piège le reste de la gauche

► Cette posture radicale « peut fonctionner au premier tour en 2027, mais pas au second », estime le politiste Rémi Lefebvre dans un entretien au « Monde »

PAGES 12-13 ÉDITORIAL P. 35



Jean-Luc Mélenchon, en meeting à Lyon, le 26 février. BRUNO AMSELLEM/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

Dissuasion nucléaire Ce que les Européens attendent de la France

EMMANUEL MACRON doit prononcer, lundi 2 mars, à Brest, un discours sur la dissuasion nucléaire. Le chef de l'Etat pourrait préciser la doctrine française, et notamment, selon l'Elysée, la « dimension européenne » de ses « intérêts vitaux ». Cette allocution pourrait ainsi promouvoir le parapluie nucléaire français auprès de ses alliés.

Hier réticents, voire opposés à l'arme atomique, de nombreux

pays européens montrent aujourd'hui un regain d'intérêt, après l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Signe de ce revirement, la Suède vient d'accueillir le porte-avions *Charles-de-Gaulle*. L'Allemagne et la Pologne s'inquiètent d'un désengagement américain depuis la réélection de Donald Trump à la Maison Blanche et la dégradation des relations avec Washington.

PAGE 4

Etats-Unis Querelles sur l'usage militaire de l'intelligence artificielle

La start-up Anthropic refusant d'ouvrir sans restriction son modèle d'IA au Pentagone, Trump rompt toute coopération avec elle et la menace de sanctions

PAGE 19

Mercosur Application provisoire du traité commercial

La Commission européenne a décidé de ne pas attendre le vote des eurodéputés. Emmanuel Macron évoque « de mauvaises manières »

PAGE 18

Rencontre Ghada Hatem-Gantzer : « Fonçons, vivons ! »



A Carcassonne, le 17 janvier. JUDITH CRICO/HANS LUCAS

LA GYNÉCOLOGUE-obstétricienne d'origine libanaise a ouvert La Maison des femmes en 2016 à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), expérience qui a inspiré le film de Mélisa Godet, actuellement en salle. Ghada Hatem-Gantzer évo-

que son enfance dans un Beyrouth en guerre qui a forgé son tempérament. « Puisque le pire peut arriver, qu'être vivant relève du hasard, adienne que pourra ! Fonçons, vivons ! »

PAGE 31

Municipales Les ambitions du RN dans le Pas-de-Calais

Bien que très implanté dans le bassin minier, le parti n'y dirige qu'une seule ville mais espère d'autres conquêtes

PAGE 14

Mode Gucci ou l'Italie fantasmée de Demna

La première collection du créateur géorgien pour la maison du groupe Kering a été présentée à la fashion week de Milan. Un défilé mêlant ironie et efficacité

PAGE 30

Justice Assassinat de Samuel Paty : de lourdes réquisitions contre les accusés

PAGE 16

Culture Jacques Audiard reconnaît ses emprunts

PAGE 26

Météo Bilan de quarante jours de pluie d'affilée

PAGE 7

Géopolitique Pacifique : les nouvelles routes du narcotrafic

PAGES 22 À 24

Le Matelas des sportifs

Re:Active est le premier matelas Dorelan développé avec le soutien de la recherche scientifique pour transformer chaque nuit en un puissant outil de récupération.

- 50 % de douleurs lombaires, +30 % de qualité perçue de récupération, -50 % de temps d'endormissement, -20 % de fragmentation du sommeil (étude menée sur des athlètes professionnels).

Technologie Hybrid Twin HD
La synergie parfaite entre ressorts et mousse mémoire

Régulation thermique

Epaisseur 25 cm

EspaceTopper® 100 ans
Maison familiale depuis 1926

En exclusivité à Paris, Dorelan, N° 1 de la literie en Italie, équipe les plus grands croisiéristes et de nombreux hôtels 4 et 5*
Paris 15 : 147 rue St-Charles, 7J/7, M° Charles Michels, 01 45 75 02 81

ÉDITION SPÉCIALE

IRAN : LE RISQUE D'UN EMBRASEMENT RÉGIONAL

► Alors que les frappes israélo-américaines sur l'Iran se poursuivaient, lundi 2 mars, la riposte de Téhéran a provoqué l'extension du conflit dans toute la région

► Des bases américaines et des installations civiles ont été visées par des drones et des missiles, dans les Emirats arabes unis, au Qatar, à Bahreïn, en Jordanie, à Oman et en Irak

► Israël vit depuis samedi au rythme des alertes aériennes et a répondu aux attaques du Hezbollah en bombardant le Liban

► Le régime iranien tente d'organiser sa survie après la mort de ses principaux dirigeants

► Donald Trump multiplie les déclarations, parfois contradictoires, dans les médias, pour justifier l'opération et préparer l'opinion à des pertes militaires

► Sanctions, sabotages et assassinats : récit de la guerre de l'ombre menée par les Etats-Unis et Israël contre l'Iran depuis dix ans

PAGES 2 À 13

ÉDITORIAL LA GUERRE CHOISIE DE DONALD TRUMP

PAGE 29



Un tir de missile sur Téhéran, le 1^{er} mars. PHOTOGRAPHE ANONYME



Donald Trump annonçant l'attaque contre l'Iran, à Mar-a-Lago (Floride), le 28 février. DONALD TRUMP/TRUTH SOCIAL VIA REUTERS



Sur le site d'une frappe iranienne, à Bet Shemesh, en Israël, le 1^{er} mars. LAURENCE GEAI/MYOP POUR « LE MONDE »

ALI KHAMENEI, IMPITOYABLE GARDIEN DU DOGME

Guide suprême de la République islamique d'Iran depuis 1989, après en avoir été le président, celui qui a été tué par une frappe israélo-américaine, le 28 février, avait été considéré à ses débuts comme un pragmatique, avant de devenir le plus intraitable soutien de l'aile dure et répressive du régime

PAGE 10

JUSTIN VAÏSSE : « LE COUP DE POKER DE TRUMP »

En bombardant l'Iran, le président américain espère renverser le régime à Téhéran, sans envoyer de troupes au sol, avec l'appui de la population. Une stratégie incertaine, estime l'historien

IDÉES - PAGE 27

SAHAR DELIJANI : « JE DANSE AU MILIEU DES LARMES »

« Imaginez ce qu'a dû faire un dictateur à son peuple pour que celui-ci en arrive à saluer l'arrivée de missiles étrangers comme des sauveurs », explique l'écrivaine irano-américaine

IDÉES - PAGE 27

Municipales L'extrême droite aux portes de Nice

LE MAIRE SORTANT, Christian Estrosi (Horizons), qui brigue un quatrième mandat, est menacé par son ancien ami, devenu farouche adversaire, Eric Ciotti, candidat sous l'étiquette Union des droites pour la République - Rassemblement natio-

nal. Christian Estrosi veut croire qu'une majorité de Niçois seront prêts à faire barrage à l'extrême droite au second tour. Eric Ciotti espère, de son côté, que la liste de gauche se maintiendra dans une triangulaire.

PAGE 14

Culture Frédéric Ferrer, un agrégé de géographie sur les planches

PAGE 21

Télécoms Les smartphones au cœur des tensions géopolitiques

PAGE 18

Procès Tariq Ramadan devant la justice pour le viol de trois femmes

Après les avoir niés, l'islamologue suisse soutient désormais que les rapports sexuels avaient été consentis. A la demande d'une des plaignantes, les débats qui devaient s'ouvrir lundi 2 mars se dérouleront à huis clos

PAGE 16

Crédit Mutuel GRAND PARTENAIRE

SERIES

FESTIVAL INTERNATIONAL - LILLE - HAUTS-DE-FRANCE
20 → 27 MARS 2026

MANIA

GRATUIT ET OUVERT À TOUS

'This war has been launched swiftly. Its consequences are likely to be long-lasting'

→ **Leader Journal**

The Guardian

Monday
2 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

Smoke rises above Tehran yesterday after Iran's capital was hit again in US and Israeli attacks

PHOTOGRAPH:
FATEMEH BAHRAMI/
ANADOLU/
GETTY IMAGES



Middle East rocked by a second day of bombing

● Trump says he is still open to talks with Iran

● 165 die after strike hits school in southern city

● Details emerge of how Khamenei was killed

Julian Borger
Jason Burke Jerusalem

Donald Trump said yesterday he was prepared to talk to what was left of the Iranian leadership in the wake of the killing of the country's supreme leader in airstrikes aimed at overthrowing the regime.

Trump was speaking as a second day of intense US-Israeli bombing of Iranian cities and Tehran's missile

counter-attacks sent tremors through the region and the global economy.

Oil prices jumped 10% to \$80 a barrel for Brent crude with predictions that the continuing war could soon drive it up to \$100, after attacks on two ships largely choked off tanker traffic through the strait of Hormuz out of the Gulf.

Amir-Saeid Iravani, the Iranian ambassador to the UN, told an emergency security council meeting on Saturday that hundreds of civilians

had been killed or injured in the US-Israeli strikes. He said they had deliberately attacked civilian neighbourhoods in multiple cities.

The death toll is expected to climb after a second day of bombing. Iranian state media said 165 people had been confirmed dead in a bomb attack on a girls' primary school in the southern city of Minab on Saturday.

Among the dead was the country's supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, who had ruled the

country since 1989 and was the primary target of an initial Israeli strike on Saturday morning. According to several US reports, the CIA had been tracking Khamenei for months. The New York Times reported it had tipped off Israel when the leader convened a meeting of top defence aides at his compound in Tehran, triggering a decision to strike.

Israel's Channel 12 television reported that the Israeli army had employed a ruse

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

La chute

L'élimination de l'ayatollah Khamenei, au pouvoir depuis trente-six ans, marque un tournant historique pour le Moyen-Orient. Mais il est encore trop tôt pour savoir si elle débouchera sur le renversement de la République islamique. **PAGES 2 À 9, 18, 19 ET L'ÉDITORIAL**

Les Iraniens fêtent la mort de l'ayatollah Khamenei

Les images publiées sur internet disent tout de l'allégresse provoquée par la liquidation du numéro un du régime au cœur de sa résidence ultra-protégée du centre de Téhéran. Sur ces mêmes artères des grandes

villes du pays, où, un mois et demi plus tôt, des milliers de manifestants sont tombés sous les balles des forces de répression, des scènes de liesse, ponctuées de rires et de chants, ont éclaté spontanément. **PAGES 2 ET 3**

Renverser le régime : le pari risqué de Donald Trump

En déclenchant une opération militaire aux objectifs multiples et peu clairs contre l'Iran, Donald Trump a fait le plus audacieux des paris. S'il parvient à renverser une République islamique qui défie depuis sa fondation les États-

Unis, il lavera une humiliation historique. Mais, en engageant cette épreuve de force, il prend le risque de ressembler aux présidents dont les mandats furent assombris par des « guerres sans fin ». **PAGES 4 ET 5**

Gilles Kepel : « Une page de l'Histoire vient de se tourner »

La mort du guide suprême iranien, à la suite des frappes menées par les États-Unis et Israël, est un tournant majeur qui infléchit le cours de l'Histoire pris en 1979, estime l'islamologue. Mais rien ne dit, à l'heure actuelle, que

cet événement va faire advenir en Iran un État démocratique et libéral, ajoute-t-il, car les précédents de la chute de Saddam Hussein, en Irak, ou de Kadhafi, en Libye, par exemple, commandent la prudence. **PAGE 18**

M 00108 - 302 - F : 4,00 €

CHAMPS LIBRES

- Le voyage comme échappatoire à l'horizon bouché
- La chronique de Nicolas Baverez sur la dissuasion nucléaire **PAGES 17 ET 19**

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Après les propos de Mélenchon à Lyon, faut-il un barrage anti-LFI aux élections ?

OUI 93% **NON 7%**

VOTANTS : 158 112

Iran : pensez-vous que l'élimination de l'ayatollah Khamenei puisse déboucher sur la chute du régime des mollahs ?

 **Téléchargez l'appli du Figaro pour voter**

ÉDITORIAL par Patrick Saint-Paul

L'espoir d'un changement

Le jeu de serpent des mollahs a fini par lasser Donald Trump. L'isolationniste repentini assume désormais pleinement son nouveau mantra : « La paix par la force. » Avec l'appui d'Israël, il a déchaîné son armada et décapité leur régime dans un coup de maître au premier jour de sa guerre en Iran. Les détracteurs du président des États-Unis dénoncent la méthode, premier acte américain du retour au monde des puissances du XIX^e siècle. En vérité, qui pleurera l'ayatollah Khamenei ? Les femmes iraniennes ? Les pendus et suppliciés du régime ? Les victimes françaises du Drakkar ou des autres attentats perpétrés par les suppôts de Téhéran ? Depuis des décennies, l'unique objet de la révolution du « guide suprême » était de se maintenir au pouvoir en noyant son peuple dans le sang. Et d'attiser les feux du Moyen-Orient dans une révolution islamique et antilibérale menée par de sinistres illuminés aux cris de : « Mort au Grand Satan, mort à Israël ! » Pour les Iraniens, le massacre à grande échelle du mois de janvier était celui de trop, un point de non-retour : ils ont compris que ce régime n'était pas réformable. Après la mort de leur « guide », les foules

en liesse cultivent l'espoir d'un vrai changement. Le président américain les appelle à saisir le moment, à prendre le pouvoir. La partie est loin d'être gagnée. Certes, le régime a été décapité. Mais, depuis 1979, les mollahs se sont solidement enracinés et la succession est organisée. Sans troupes au sol, une campagne de bombardements - aussi efficace soit-elle - suffira-t-elle à leur faire lâcher prise ? Que peut le peuple iranien

La suite reste lourde d'inconnues

désarmé face aux gardiens de la révolution, forts de 200 000 hommes aguerris et qui jamais n'ont hésité à tirer sur la foule ? Le président américain imagine que l'armée finira par basculer du côté de la rue, entraînant derrière elle les gardiens de la révolution, motivés par leur survie. Le pari est osé. Trump dit avoir « une bonne idée » de qui sera le prochain dirigeant du pays. En réalité, l'absence d'une opposition organisée complique singulièrement la donne. Débarrassés d'un tyran, l'Iran et le monde espèrent enfin tourner cette sombre page de l'histoire. Mais la suite reste lourde d'inconnues. ■



Robots mobiles autonomes (AMR)

Navigation libre • Intelligents
Flexibles • Précis
Fonctionnement sûr

0 810 18 19 20
Service gratuit • prix d'un appel local
mecalux.fr



Fue en la zona Vip de Archi Club y hubo cientos de evacuados. El lugar está habilitado para 500 personas pero se informó que había unas 700. **P.32**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.831, **PRECIO: \$3.500,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 2 de marzo de 2026

Milei anunció más apertura y reformas y cruzó con ironías y chicanas a los K

Defendió su gestión y aludió a Cristina Kirchner: "Por algo tienen a su jefa presa".

Al inaugurar las sesiones ordinarias del Congreso, el Presidente respondió en reiteradas oportunidades a los gritos y provocaciones de los legisladores de Fuerza Patria. Tras prometer 90 paquetes de reformas, aunque sin dar de-

talles, dijo que avanzará con cambios en el Código Penal, en la rebaja de impuestos, en el sistema electoral, en el educativo y en leyes para fortalecer la coordinación entre fuerzas de Seguridad e Inteligencia. **P.12**

EN FOCO

HORACIO RIGGI

Comenzó la segunda parte del plan **P.15**

CRISTINA SILLE



Inauguración. Entró al ritmo de Panic Show, acusó de "chorros" a los K y habló de la "Chilindrina troska".



Trump: son 48 los líderes iraníes muertos y la guerra duraría 4 semanas

El presidente de EE.UU. celebró el trámite de la guerra, y sostuvo que 48 "jerarcas" desaparecieron de un solo golpe y esto avanza rápidamente, y que nueve barcos fueron hundidos. Reveló que el liderazgo del régimen le planteó un diálogo y que él lo ha aceptado, pero no dio detalles de qué

es lo que negociarán ni cuándo lo harían. Dijo que tres soldados estadounidenses murieron en acción y afirmó que "lastimosamente" puede haber más bajas. Irán lanzó una oleada de ataques y aumentaron a nueve los muertos en Israel. También golpeó a los países árabes. **P.3**

Israel En el segundo día del conflicto multiplicó los bombardeos sobre Teherán.



Gendarme. Con el prosecretario de AFA.

Nahuel Gallo, libre: Venezuela no quiso entregarlo a Milei y negoció con dirigentes del fútbol

Esta madrugada llegaba a Buenos Aires luego de estar detenido ilegalmente por el régimen chavista desde el 8 de diciembre de 2024. La presidenta interina Delcy Rodríguez dio señales hace un mes y medio de la intención de liberar al gendarme argentino, pero no quisieron entregarlo al gobierno de Milei y negociaron con la AFA y ex funcionarios kirchneristas. **P.20**



Beacon. Fue mano derecha de Tovigginio.

Silencio de la AFA y de los clubes tras nuevas revelaciones de la corrupción en torno a Tovigginio

Luego de que salieran a la luz fotos y videos revelando cómo Juan Pablo Beacon, hasta el año pasado mano derecha del tesorero de AFA, movía fajos de miles de dólares de financieras a un domicilio vinculado a Tovigginio, ni en la entidad ni en la dirigencia del fútbol quisieron pronunciarse. **P.18**

Hasta ahora, sin veedores para auditar las cuentas

Pese al pedido de la IGJ, el Ministerio de Justicia no los designa. **P.19**